

บทที่ ๔

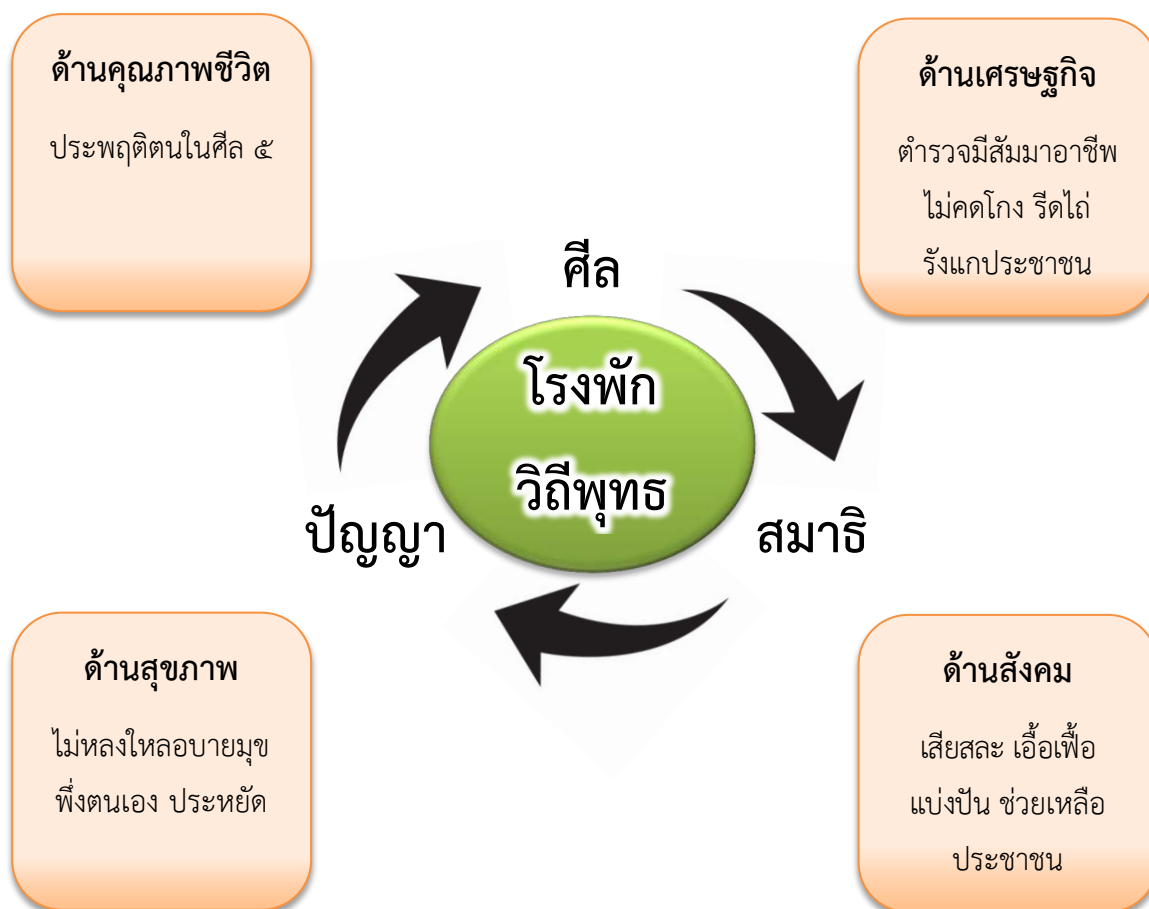
รูปแบบโรงพักวิถีพุทธของสถานีตำรวจภูธรแม่วาง จังหวัดเชียงใหม่

ผู้วิจัยได้นำหลักคุณธรรม และจริยธรรมในการปฏิบัติงานของตำรวจ และแนวทางการดำเนินงานพัฒนาโรงพักแม่วางเพื่อก้าวสู่โรงพักวิถีพุทธ ตามที่ได้เสนอไว้ในบทที่ ๒ และบทที่ ๓ ไปแล้ว นั้น ในบทที่ ๔ เป็นการอธิบายและนำเสนอรูปแบบโรงพักวิถีพุทธของสถานีตำรวจภูธรแม่วาง จังหวัดเชียงใหม่ แบบบูรณาการกับหลักไตรสิกขา รวมทั้งการพัฒนาภาพลักษณ์ของตำรวจวิถีพุทธ

๔.๑ การบูรณาการหลักไตรสิกขาเพื่อพัฒนาโรงพักวิถีพุทธ

จากการศึกษาวิจัย โรงพักวิถีพุทธของสถานีตำรวจภูธรแม่วาง จังหวัดเชียงใหม่ พบว่า โรงพักวิถีพุทธนั้น จะต้องมีการบูรณาการหลักไตรสิกขาเพื่อใช้พัฒนาโรงพักวิถีพุทธ ซึ่งหลักไตรสิกขา ประกอบด้วยหลัก ๓ ด้าน คือ ด้านศีล ด้านสมาธิ และด้านปัญญา ในด้านศีลนั้น เป็นการฝึกฝนพัฒนา ด้านพฤติกรรม หมายถึง การพัฒนาพฤติกรรมทางกาย และวาจา ให้มีความสัมพันธ์กับสิ่งแวดล้อม อย่างถูกต้อง คือการรู้จักพิจารณาเลือกเฟ้นสิ่งที่จะดู จะฟัง อย่างมีสติ ควบคุมตนเองได้ รู้จักประมาณ รู้พอดี ไม่เห็นแก่ความสนุกสนานบันเทิง รู้จักหาเลี้ยงชีพที่บริสุทธิ์ ด้านสมาธิ เป็นการฝึกฝนพัฒนาในด้านจิตใจ ถ้าจิตใจได้รับการพัฒนาให้ตั้งงามแล้ว ก็จะสามารถควบคุมดูแลและนำพฤติกรรมไปในทางที่ตั้งงามด้วย สมาธิจะสร้างจิตที่แข็งแกร่ง เมื่อมีจิตที่เข้มแข็ง จิตจะส่งเสริมให้เกิดปัญญาที่เจริญงอกงาม ดังนั้น การฝึกสมาธิจึงต้องอาศัยจิตใจที่เข้มแข็ง ผู้ฝึกต้องมีความเพียรพยายาม ไม่ท้อถอยในการพัฒนาจิตใจ ส่วนด้านปัญญานั้น เป็นการพัฒนาปัญญา เพื่อให้คนมีความสามารถในการแก้ไขปัญหา พัฒนา ปรับปรุง ต่อยอดในสิ่งต่างๆ ปัญญามีความสำคัญสูงสุด เพราะปัญญาเป็นต้นทางและควบคุมพฤติกรรมทั้งหมด เพราะปัญญาจะช่วยดำเนินชีวิตอย่างมีประสิทธิภาพ ประสบความสำเร็จ ปัญญาจะช่วยให้ดำเนินเข้าสู่วิถีชีวิตที่ถูกต้องตั้งงาม และปัญญาช่วยให้บรรลุจุดหมายสูงสุดของชีวิตที่ดีงามได้

ดังนั้น การพัฒนาคนด้วยหลักไตรสิกขา คือ ศีล สมาธิ ปัญญา นี้ เป็นระบบและเป็นกระบวนการทั้งหมดของการพัฒนาคน อย่างไรก็ตาม รูปแบบการบูรณาการหลักไตรสิกขาเพื่อพัฒนาโรงพักวิถีพุทธนั้น จำต้องบูรณาการกันในรูปแบบต่างๆ ตามความเหมาะสมกับสถานการณ์แต่ละกรณี ซึ่งผู้วิจัยได้สังเคราะห์และออกแบบรูปแบบการบูรณาการหลักไตรสิกขาเพื่อพัฒนาโรงพักวิถีพุทธ ได้ดังแผนภาพที่ ๔.๑ ดังนี้



แผนภาพที่ ๔.๑ การบูรณาการหลักไตรสิกขาเพื่อพัฒนาโรงพักวิถีพุทธ

๔.๑.๑ การบูรณาการหลักไตรสิกขาด้านศีล

การบูรณาการหลักไตรสิกขาด้านศีล เพื่อพัฒนาโรงพักวิถีพุทธนั้น ผู้วิจัยพบว่า ควรเริ่มจากการจัดตั้งเป็นนโยบาย และจัดกิจกรรมด้านพระพุทธศาสนา ซึ่งกิจกรรมทางศาสนาด้านศีลนั้น สถานีตำรวจภูธรแม่วาง ได้จัดกิจกรรมในวันสำคัญทางพระพุทธศาสนาเป็นประจำทุกปี รวมถึงการจัดกิจกรรมให้ความรู้แก่หน่วยงานอื่นๆ และการจัดกิจกรรมที่สร้างความสามัคคีให้เกิดแก่หมู่คณะภายในสถานีตำรวจ ซึ่งมีรายละเอียดของกิจกรรมต่างๆ ดังนี้

๑) กิจกรรมการพัฒนาคุณภาพชีวิตโดยประพัตตินในหลักศีล ๕

๑.๑) กิจกรรมในวันเข้าพรรษา ในอดีต สถานีตำรวจภูธรแม่วาง ไม่ได้จัดกิจกรรมในวันเข้าพรรษา การปฏิบัติเพื่อลด ละ เลิก อบายมุข จึงเป็นกิจเฉพาะตัวบุคคลเท่านั้น การไม่ได้ปฏิบัติตามหลักของศีล ๕ ได้ส่งผลให้เจ้าหน้าที่ตำรวจบางคน ดิตสุราจนกระทั่งเสียชีวิตด้วยโรคพิษสุราเรื้อรัง และเสียชีวิตด้วยอุบัติเหตุ

ต่อมา เพื่อมีนโยบายการตรวจงานจากกรมตำรวจ เจ้าหน้าที่ตำรวจที่ติดสุรา จึงเริ่มตระหนักถึงผลกระทบที่เกิดขึ้น จึงเริ่มเข้าสู่กระบวนการงดเหล้าช่วงเข้าพรรษา ในปีแรกมีเจ้าหน้าที่ ๓ คน ที่เริ่มงดเหล้าด้วยตนเอง ผลปรากฏอย่างเป็นรูปธรรมว่า เจ้าหน้าที่ตำรวจทั้ง ๓ คน สามารถงดเหล้าได้ และงดได้เด็ดขาด ไม่กลับไปดื่มอีกแม้จะพ้นช่วงเข้าพรรษาไปแล้วก็ตาม อานิสงส์ของการงดเหล้าทำให้เจ้าหน้าที่ตำรวจสามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ และคุณภาพชีวิตดีขึ้น สุขภาพร่างกายแข็งแรง และสามารถลดปัญหาความขัดแย้งภายในครอบครัวได้

ดังนั้นแล้ว ผู้บังคับบัญชาสถานีตำรวจแม่วาง จึงเล็งเห็นประโยชน์ของการงดเหล้า จึงเริ่มโครงการงดเหล้าเข้าพรรษาขึ้น ในปัจจุบันมีเจ้าหน้าที่ตำรวจเข้าร่วมโครงการเป็นประจำทุกปี และในปี พ.ศ. ๒๕๕๘ มีเจ้าหน้าที่ตำรวจเข้าร่วมโครงการประมาณ ๑๐ กว่าคน รวมเจ้าหน้าที่ที่ประสบผลสำเร็จของโครงการแล้ว จำนวน ๒๐ คน คิดเป็นร้อยละ ๒๘.๕๗ ของจำนวนเจ้าหน้าที่ทั้งหมด เป็นชั้นสัญญาบัตร จำนวน ๑๐ คน และชั้นประทวนจำนวน ๑๐ คน ซึ่งเป้าหมายที่กำหนดไว้ภายในระยะเวลา ๕ ปี เจ้าหน้าที่ตำรวจต้องเข้าร่วมโครงการครบทุกคน ซึ่งคิดเป็นร้อยละ ๑๐๐ ของเจ้าหน้าที่ตำรวจทั้งหมด

๒) กิจกรรมการพัฒนาเศรษฐกิจโดยประพัตินในหลักศีล ๕

ในอดีต การดำเนินกิจกรรมการพัฒนาเศรษฐกิจโดยประพัตินในหลักศีล ๕ ยังไม่เป็นระบบอย่างชัดเจน เจ้าหน้าที่ตำรวจใช้กฎหมาย และหลักคุณธรรม จริยธรรมในการควบคุมความประพฤติของตนเท่านั้น

ในปัจจุบันสถานีตำรวจภูธรแม่วาง ได้จัดกิจกรรมการพัฒนาเศรษฐกิจโดยประพัตินในหลักศีล ๕ ด้วยวิธีการจัดการประชุม อบรม ชี้แจง และการวินิจฉัยสั่งการต่างๆ เพื่อให้เจ้าหน้าที่ตำรวจปฏิบัติหน้าที่ด้วยความสุจริต ด้วยความซื่อสัตย์ ไม่คดโกง ไม่รีดไถประชาชน มีรายละเอียด ดังนี้

๒.๑) ในทุกเดือน ผู้กำกับการ จะนัดประชุมเจ้าหน้าที่ตำรวจทุกนาย เพื่อรับฟังข้อราชการจากหน่วยเหนือเพื่อนำมาปฏิบัติให้สำเร็จลุล่วง โดยได้กำชับถึงการปฏิบัติหน้าที่ของตำรวจทุกครั้ง ต้องไม่ใช้อำนาจหน้าที่ ในการแสวงหาผลประโยชน์ใดๆ ทั้งสิ้น ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมก็ตาม การให้บริการที่ดีต่อประชาชนด้วยจิตอันมีความกรุณาปราณี ถือว่าทุกข์ร้อนของประชาชนเหมือนเป็นทุกข์ร้อนของญาติมิตร

๒.๒) ในส่วนของงานอำนวยความยุติธรรม พนักงานสอบสวนพร้อมลูกทีมมีความพร้อมรับคำร้องทุกข์ในคดีอาญาทุกเวลา ตลอด ๒๔ ชั่วโมง หัวหน้างานสอบสวนจะตรวจสำนวนการสอบสวนหรือสำนวนคดีความของสถานีตำรวจในครั้งแรกภายใน ๔๘ ชั่วโมง และอีก ๗ วัน จนกว่าการสอบสวนจะเสร็จสิ้น ผู้กำกับการตรวจสำนวนการสอบสวนหรือสำนวนคดีภายใน ๗ วัน หรือ ๑๕ วัน จนกว่าจะสอบสวนเสร็จสิ้น เพื่อเป็นการตรวจสอบสำนวนการดำเนินคดีที่สุจริต

ยุติธรรม รอบคอบ สามารถอธิบายกับคู่ความได้ หรือถ้าเกิดคดีที่มีอัตราโทษสูง ก็จะควบคุมหรือทำ
สำนวนการสอบสวนด้วยตนเอง เพื่อเป็นเครื่องการันตีว่าตำรวจทำงานด้วยความยุติธรรมโปร่งใส ไม่คดโกง
เสมอภาค ปราศจากอคติ

๒.๓) การให้บริการที่ดีต่อประชาชนผู้มาติดต่อราชการบนสถานีตำรวจ
(one stop service) เช่น การแจ้งเอกสารหาย การลงประจำวันไว้เป็นหลักฐาน ต้องกระทำทันที
เสร็จสิ้นโดยใช้เวลาไม่เกิน ๑๐ นาที การเสียค่าปรับคดีจราจรเสร็จสิ้นโดยใช้เวลาไม่เกิน ๑๕ นาที
การให้ประกันตัวผู้ต้องหาหรือการปล่อยตัวชั่วคราว ให้พิจารณาคำร้องภายใน ๓๐ นาที ผู้มีอำนาจ
อนุญาตไม่อยู่ให้เสนอผู้มีอำนาจถัดไปพิจารณาอนุญาต (เอกสารหลักฐานครบถ้วนถูกต้องตาม
ระเบียบ) ด้วยการให้บริการ ด้วยความเสมอภาค ไม่เลือกปฏิบัติ

กิจกรรมการพัฒนาเศรษฐกิจโดยประพัตินในหลักศีล ๕ ที่สถานีตำรวจภูธร
แม่วางได้ดำเนินการแล้วนั้น จะยังมีการดำเนินการอย่างต่อเนื่อง ส่วนกิจกรรมที่จะเพิ่มเติมเพื่อให้
สอดคล้องกับการพัฒนาโรงพักแม่วางเพื่อการก้าวสู่โรงพักวิถีพุทธนั้น จะดำเนินการต่อไปใน
รายละเอียด ข้อ ๕) แนวทางการบูรณาการหลักไตรสิกขาด้านศีล

๓) กิจกรรมการพัฒนาสังคมโดยประพัตินในหลักศีล ๕

กิจกรรมการพัฒนาสังคมโดยประพัตินในหลักศีล ๕ ในอดีตที่ผ่านมา
สถานีตำรวจภูธรแม่วาง ไม่ได้กำหนดนโยบายอย่างเป็นรูปธรรม การพัฒนาสังคมจึงเป็นการให้ความ
เอื้อเพื่อ ช่วยเหลือประชาชนตามหน้าที่ของตำรวจเท่านั้น

ปัจจุบันสถานีตำรวจภูธรแม่วาง ได้จัดกิจกรรมการพัฒนาสังคมโดยประพัติน
ในหลักศีล ๕ ด้วยวิธีการ เสียสละ แบ่งปัน เอื้อเพื่อ ช่วยเหลือประชาชน เพื่อให้เจ้าหน้าที่ตำรวจ
ประพัตินเป็นแบบอย่างที่ดี และได้สร้างบุญสร้างกุศลจากการช่วยเหลือสังคม ให้สังคมสงบสุข
ผู้วิจัยจึงนำเสนอกิจกรรมที่สถานีตำรวจภูธรแม่วางได้ดำเนินการแล้ว โดยมีรายละเอียด ดังนี้

๓.๑) กิจกรรมด้านการบรรยายให้ความรู้แก่นักเรียน ซึ่งถือว่าเป็นการ
เสียสละเวลา แบ่งปันความรู้ โดยสถานีตำรวจภูธรอำเภอแม่วาง ได้จัดให้เจ้าหน้าที่ตำรวจ ชุดชุมชน
สัมพันธ์ เจ้าหน้าที่ตำรวจจราจร เจ้าหน้าที่ตรวจด่านป้องกันยาเสพติด (ครูแคร่) ไปบรรยายให้ความรู้
แก่เด็กนักเรียนประถมและมัธยมในพื้นที่รับผิดชอบของอำเภอแม่วาง ในโครงการ “๑ โรงเรียน ๑ สถานี
ตำรวจ” ยกตัวอย่างโรงเรียนที่ได้จัดกิจกรรมเสร็จสิ้นแล้ว คือ โรงเรียนบ้านกาดวิทยาคม โรงเรียนแม่วิน
สามัคคี โรงเรียนบ้านกาดเขมวังส์ โดยส่งเสริมในเรื่อง ความรู้เกี่ยวกับยาเสพติด เช่น การแก้ไขและ
ป้องกันปัญหาการแพร่ระบาดของยาเสพติด ความรู้เกี่ยวกับการใช้รถใช้ถนนอย่างปลอดภัย

๓.๒) กิจกรรมช่วยเหลือการให้บริการ เอื้อเพื่อ จัดสายตรวจ ตำรวจ
จราจร ให้ร่วมกับข้าราชการฝ่ายปกครอง เช่น กำนัน ผู้ใหญ่บ้าน อาสาสมัคร ตั้งจุดตรวจ จุดสกัด
ช่วยเหลือด้านการจัดการจราจร อำนวยความสะดวกแก่นักท่องเที่ยวที่เข้ามาเที่ยวในเขตท้องที่

รับผิดชอบ เพื่อป้องกันกวดวินัยการจราจร เพื่อป้องกันและลดอุบัติเหตุทางการจราจร ในช่วง ๗ วันอันตราย และวันสงกรานต์

๓.๓) กิจกรรมการจัดเจ้าหน้าที่ตำรวจรักษาความสงบเรียบร้อย ช่วยเหลือนักท่องเที่ยวทั้งชาวไทยและชาวต่างประเทศ บริเวณจุดท่องเที่ยว เช่น จุดขี่ช้างล่องแพในตำบลแม่วิน จุดอ่างเก็บน้ำห้วยมะนาว จุดชมสวนดอกไม้ของโครงการหลวงขุนาวง ทั้งในเทศกาลปีใหม่ และวันสงกรานต์ ซึ่งจะมีนักท่องเที่ยวเข้ามาใช้บริการในพื้นที่เป็นจำนวนมาก

๓.๔) กิจกรรมการจัดเจ้าหน้าที่ตำรวจควบคุมชุดอาสาสมัครหน่วยกู้ภัยที่คอยให้การช่วยเหลือผู้ประสบอุบัติเหตุหรือประสบเหตุร้ายในเขตพื้นที่รับผิดชอบในช่วง ๗ วันอันตรายในเทศกาลปีใหม่และวันสงกรานต์

กิจกรรมการพัฒนาสังคมโดยประพัตติตนในหลักศีล ๕ ที่สถานีตำรวจภูธรแม่วาง ได้ดำเนินการแล้วนั้น จะยังมีการดำเนินการอย่างต่อเนื่อง ส่วนกิจกรรมที่จะเพิ่มเติมเพื่อให้สอดคล้องกับการพัฒนาโรงพักแม่วางเพื่อการก้าวสู่โรงพักวิถีพุทธนั้น จะดำเนินการ ดังรายละเอียดในข้อ ๕) แนวทางการบูรณาการหลักไตรสิกขาด้านศีล

๔) กิจกรรมการพัฒนาสุขภาพโดยประพัตติตนในหลักศีล ๕

ในอดีต สถานีตำรวจภูธรแม่วาง ยังไม่มีการจัดกิจกรรมการพัฒนาสุขภาพโดยประพัตติตนในหลักศีล ๕ การพัฒนาสุขภาพของเจ้าหน้าที่ตำรวจส่วนใหญ่เป็นการเล่นกีฬา เฉพาะเวลาที่ว่างเว้นจากการปฏิบัติหน้าที่เท่านั้น แต่โดยรวมแล้ว เจ้าหน้าที่ตำรวจแทบจะไม่มีเวลาในการออกกำลังกาย เจ้าหน้าที่ที่เป็นผู้สูงอายุจึงประสบกับปัญหาของโรคภัยเบียดเบียน และเกิดความไม่คล่องตัวในการปฏิบัติงาน

ในปัจจุบัน สืบเนื่องจากนโยบายการตรวจงานจากกรมตำรวจเพื่อประเมินการปฏิบัติหน้าที่ของแต่ละสถานีในโครงการสถานีเพื่อประชาชน เจ้าหน้าที่ตำรวจทุกคนจึงต้องเข้ารับการตรวจประเมินด้านสุขภาพ จึงเป็นที่มาของแนวทางการพัฒนาสุขภาพในปัจจุบัน ซึ่งสถานีตำรวจภูธรแม่วาง ได้จัดกิจกรรมการพัฒนาสังคมโดยประพัตติตนในหลักศีล ๕ ด้วยวิธีการ ไม่หลงใหลในอบายมุข พึงพาตนเอง ประหยัด เพื่อให้เจ้าหน้าที่ตำรวจมีสุขภาพกายที่ดี ผู้วิจัยจึงนำเสนอกิจกรรมที่สถานีตำรวจภูธรแม่วางได้ดำเนินการแล้ว โดยมีรายละเอียด ดังนี้

๔.๑) กิจกรรมส่งเสริมให้ข้าราชการตำรวจออกกำลังกายทุกวันพุธ โดยกำหนดให้ วันพุธเป็นวันกีฬาของสถานีตำรวจ เจ้าหน้าที่ตำรวจทุกคน ต้องแต่งกายชุดกีฬาและออกกำลังกายอย่างละ ๑ ชนิด ในทุกวันพุธช่วงเวลาบ่ายถึงเวลาเย็น เช่น กีฬาฟุตบอล กีฬาเบตอง และกีฬาตะกร้อ เป็นต้น

๔.๒) สถานีตำรวจจัดให้มีการตรวจวัดสมรรถภาพของร่างกายแก่เจ้าหน้าที่ตำรวจ ปีละ ๑ ครั้ง เช่น วิ่ง ๘๐๐ เมตร ภายใน ๑๐ นาที ดันพื้น ๓๐ ครั้งต่อนาที ซิตอัพ ๒๐ ครั้งต่อ

นาที โดยไม่ให้ต่ำกว่าเกณฑ์มาตรฐานที่หน่วยเหนือวางไว้ กิจกรรมนำทีมฟุตบอลของสถานีดำรวจเข้าร่วมการแข่งขันกีฬาวันตำรวจของตำรวจภูธรเชียงใหม่ เข้าแข่งขันกีฬาส่วนราชการของอำเภอแม่วาง และแข่งขันกีฬาประชาชนอำเภอแม่วาง

๔.๓) กิจกรรมจัดให้แพทย์ พยาบาล บุคลากรทางการแพทย์ของโรงพยาบาลค่ายดาร์รัศมี เข้าตรวจร่างกายให้กับเจ้าหน้าที่ตำรวจเป็นประจำทุกปี ปีละ ๑ ครั้ง ตรวจสุขภาพร่างกายทุกอย่าง เช่น การตรวจเบาหวาน ไขมัน ความดัน ตรวจคลื่นหัวใจ ตรวจปอด ตรวจทางชีวเคมีต่างๆ ตรวจทางจิตเวช ภาวะความเครียด ภาวะทางโภชนาการ หากพบข้าราชการตำรวจท่านใดผิดปกติจะถูกส่งให้พบแพทย์ เพื่อทำการรักษาต่อไป

๔.๔) กิจกรรมโครงการอาหารกลางวัน สำหรับข้าราชการตำรวจฝ่ายอำนวยการของสถานีดำรวจ เนื่องจากสถานีดำรวจอยู่ห่างไกลชุมชน การเดินทางไปซื้ออาหารช่วงกลางวันต้องใช้เวลา เพราะระยะทางไกลมีค่าใช้จ่ายการเดินทางสูง จึงทำให้ข้าราชการตำรวจฝ่ายอำนวยการจัดเตรียมอาหารมาคนละ ๑ ชนิด เพื่อร่วมรับประทานเป็นอาหารกลางวัน ซึ่งสามารถลดค่าใช้จ่ายด้านการเดินทางลง อีกทั้งการร่วมกันรับประทานอาหารเป็นหมู่คณะ สามารถสร้างความสนิทสนม ความรักใคร่กลมเกลียวให้เกิดขึ้นแก่เจ้าหน้าที่ตำรวจด้วย

กิจกรรมการพัฒนาสังคมโดยประพัตดินในหลักศีล ๕ ที่สถานีดำรวจภูธรแม่วางได้ดำเนินการแล้วนั้น จะยังมีการดำเนินการอย่างต่อเนื่อง ส่วนกิจกรรมที่จะเพิ่มเติมเพื่อให้สอดคล้องกับการพัฒนาโรงพักแม่วางเพื่อการก้าวสู่โรงพักวิถีพุทธนั้น จะดำเนินการ ดังรายละเอียดในข้อ ๕) แนวทางการบูรณาการหลักไตรสิกขาด้านศีล

๕) แนวทางการบูรณาการหลักไตรสิกขาด้านศีล

จากการดำเนินกิจกรรมในทุกปีที่ผ่านมา พบว่า ได้รับความร่วมมือจากเจ้าหน้าที่ตำรวจในสถานีดำรวจภูธรแม่วางเป็นอย่างดี จึงสรุปได้ว่า ผลการดำเนินกิจกรรมประสบผลสำเร็จในระดับดี เนื่องจากกิจกรรมต่างๆ นี้ ได้ส่งผลดีต่อภาพลักษณ์ของการมีส่วนร่วมในกิจกรรมทางพระพุทธศาสนาของเจ้าหน้าที่ตำรวจ และได้ส่งเสริมให้เจ้าหน้าที่ตำรวจมีปฏิสัมพันธ์ที่ดีกับประชาชนในชุมชนด้วย อย่างไรก็ตาม การพัฒนาโรงพักวิถีพุทธนั้น จำเป็นต้องกำหนดแนวทางของกิจกรรมเพิ่มเติม ซึ่งจากการศึกษาวิจัย พบว่า ควรจัดกิจกรรมด้วยการรณรงค์ด้านการรับศีล ๕ ทั้งนี้ สืบเนื่องจากการจัดกิจกรรมเดิมที่ผ่านมาในเรื่องศีล ๕ นั้น เจ้าหน้าที่ตำรวจปฏิบัติได้เพียงบางข้อเท่านั้น ซึ่งผู้วิจัยเห็นควรว่าศีล ๕ นั้น ควรได้รับการปฏิบัติจนครบในทุกข้อ จึงจะก่อเกิดประโยชน์อย่างครบถ้วนแก่เจ้าหน้าที่ตำรวจ เพราะศีล ๕ จะทำให้อยู่ร่วมกันโดยไม่เบียดเบียนกัน และรักษาสังคมให้มีสันติสุข ดังนั้น จึงควรดำเนินกิจกรรมโดยแยกกระบวนการออกเป็นารับศีลในแต่ละข้อ เพื่อให้ผู้ปฏิบัติได้เริ่มต้นจากข้อที่ตนเองสามารถปฏิบัติได้ ไปจนครบทุกข้อ โดยแจกแจงรายละเอียดของการรับศีล ๕ ในแต่ละข้อ และรายละเอียดของอานิสงส์ที่จะได้รับจากการปฏิบัติตามศีลในแต่ละข้อ ดังนี้

การรับศีลในข้อที่ ๑ โดยการงดเว้นจากการฆ่าสัตว์ งดเว้นจากการเบียดเบียน ทั้งคนและสัตว์ ปลุกฝังเมตตาอารีต่อสรรพสัตว์ทั้งหลาย มีความรักในตนเอง ควบคุมกาย วาจา และใจ ให้ตั้งอยู่ในคุณงามความดี สามารถดำรงตนด้วยดี มีชีวิตที่เกื้อกูลกันและกัน มีความเสียสละ แบ่งปัน ช่วยเหลือประชาชน ส่งเสริมให้ทุกคนมีความเมตตา อดทน อดกลั้น รู้จักยับยั้งชั่งใจ หากผู้ปฏิบัติ ปฏิบัติได้สมบูรณ์ ถูกต้องแล้ว ย่อมได้รับอานิสงส์เป็นผู้ไม่มีภัย เพราะผู้ที่ตั้งใจงดเว้นจาก ปาณาติบาตแล้ว ตนเองย่อมได้ความไม่มีภัย ความไม่มีเวร ความไม่มีทุกข์ ตนเองก็เป็นสุข ชีวิตมีความปลอดภัยไม่ต้องหวาดระแวงกันและกัน การประกอบกิจการงานก็จะสะดวกราบรื่น

การรับศีลในข้อที่ ๒ โดยการงดเว้นจากการลักขโมย ไม่ลักทรัพย์ ไม่ละโมภ ไม่คดโกง ไม่เบียดบังแย่งชิง ส่งเสริมให้เจ้าหน้าที่ตำรวจปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์ ไม่ลักทรัพย์ ไม่ฉ้อโกงประชาชน ไม่หลอกลวง ปลอม ยกยอก สับเปลี่ยน ไม่นำเอาของกลางที่ยึดได้มาเป็นของ ตนเอง คือต้องลดความอยากได้ในทรัพย์นั้นให้ได้ ควรส่งเสริมให้เจ้าหน้าที่ตำรวจปฏิบัติหน้าที่ ด้วยความสุจริตธรรม คือ สัมมาอาชีวะ เลี้ยงชีพด้วยบริสุทธิ์ เพราะผู้ที่เลี้ยงชีพด้วยบริสุทธิ์ ย่อมได้รับ อานิสงส์ความเจริญก้าวหน้าต่อหน้าที่การงาน

การรับศีลในข้อที่ ๓ โดยการงดเว้นจากการประพฤติดินกาม คือ ส่งเสริม ให้เจ้าหน้าที่ตำรวจประยุกต์ใช้หลักของศีลในข้อ ๓ คือ กาเมสุมิจฉนจาร (ประพฤติดินกาม) หมายถึง ต้องไม่ประพฤติดินทางด้านคูครองของคนอื่น ที่เขาไม่ใช่สามีหรือภรรยาของตน ดังนั้น เจ้าหน้าที่ตำรวจจำเป็นต้องเป็นผู้รู้เท่าทันต่อจิตใจ เป็นผู้สำรวมระวัง สำรวจตัวเอง เพื่อมิให้กระทำให้เกิดขึ้น ทั้งทางกาย วาจา และใจ ต้องมีความยินดีในคูครอง รู้จักยับยั้งชั่งใจ ควบคุมใจของตนเองในเรื่อง ของกามารมณ์ หากปฏิบัติอย่างนี้แล้ว สถาบันของครอบครัวย่อมมีความสงบสุข ด้วยอานิสงส์ คือ เกิดความซื่อสัตย์จริงใจต่อกัน ไว้วางใจกันได้ ย่อมให้เคารพในสิทธิความเป็นสามีภรรยาของกัน และกัน ไม่เกิดการหย่าร้าง การแตกร้างภายในครอบครัว สามารถสร้างความมั่นคง และความอบอุ่น ภายในครอบครัว ย่อมอยู่ร่วมกันอย่างมีความสุข และกำจัดภัยเวรทั้งปัจจุบันและอนาคต เมื่อครอบครัวอยู่เย็นเป็นสุข ย่อมส่งผลให้เจ้าหน้าที่ตำรวจปฏิบัติงานได้ดี

การรับศีลในข้อที่ ๔ โดยการงดเว้นจากการพูดเท็จ เจ้าหน้าที่ตำรวจต้องงด เว้นจากการพูดเท็จ ไม่พูดส่อเสียด ไม่พูดคำหยาบ คำเพ้อเจ้อ คือ ผู้ปฏิบัติไม่พูดคำไร้สาระ จะต้อง สำรวมระวังในวาจา งดเว้นจากวจีทุจริต เจ้าหน้าที่ตำรวจควรใช้คำพูดที่ชักจูงให้มีความสามัคคีปองดอง กัน เห็นทางใด จะแตกร้างกันขึ้นก็ชี้แจงปรับความเข้าใจกันให้ถูกต้อง การใช้ปิยวาจาที่ดี ย่อมได้รับ อานิสงส์คือ ย่อมมีความซื่อสัตย์ความจริงใจไว้วางใจกันต่อกันในสังคม ย่อมได้รับความรักความ สามัคคีในหมู่คณะ ย่อมป้องกันผลประโยชน์ของกันและกัน ย่อมได้รับวาจาที่ประสานประโยชน์ของ กันและกัน ไม่ทำลายกันด้วยคำพูด เพื่อให้อยู่ร่วมกันในสังคมด้วยความสงบสุข สามารถกำจัดภัยเวร ทั้งในปัจจุบันและอนาคต

การรับศีลในข้อที่ ๕ โดยการงดเว้นจากการเสพสุรา ยาเสพติดและสิ่งมัวเมา อบายมุขต่างๆ เจ้าหน้าที่ตำรวจควรงดเว้นจากการดื่มสุรา เพราะสุราทำให้ขาดสติสัมปชัญญะ และไม่เสพสิ่งเสพติดทั้งหลาย การมัวเมาต่ออบายมุขเหล่านี้ ถือว่าเป็นหนทางแห่งความเสื่อม คือ เสื่อมทางด้านจิต เพราะจิตจะกระวนกระวาย คิดหาแต่สิ่งที่จะมาปรนเปรอตนเอง โดยไม่คำนึงถึงความถูกต้องดีงาม ไม่คำนึงถึงการเบียดเบียนทรัพย์ของตนเองหรือผู้อื่นมาใช้ในสิ่งที่ไม่ก่อให้เกิดประโยชน์ เสื่อมทางด้านร่างกาย คือ การที่ร่างกายได้รับสารเสพติดที่มีผลต่อตับ ไต ไส้พุง ย่อมส่งผลให้เกิดอาการเจ็บป่วยทางร่างกาย จะเป็นผู้มีอายุสั้น ดังนั้น เจ้าหน้าที่ตำรวจ หากมีความเครียด ความกังวลใจ ความทุกข์จากความผิดหวัง ควรใช้หลักธรรมต่างๆ เป็นเครื่องเตือนใจ เจ้าหน้าที่ตำรวจต้องเป็นผู้สำรวมระวังด้วยสติสัมปชัญญะ เป็นผู้เข้าใจและเลือกเสพสิ่งที่มีคุณค่า ที่เป็นประโยชน์ ออกกำลังกายให้มีร่างกายที่แข็งแรง และต้องไม่ประมาทในการดำเนินชีวิต การครองชีวิตย่อมประสบความสำเร็จ

สรุปว่า การบูรณาการหลักไตรสิกขาด้านศีล กับการพัฒนาคุณภาพชีวิต การพัฒนาเศรษฐกิจ การพัฒนาสังคม และการพัฒนาสุขภาพ จากการดำเนินงานที่ผ่านมาของสถานีตำรวจภูธรแม่แตงนั้น จัดได้ว่าเป็นจุดเริ่มต้นของการพัฒนาโรงพักเพื่อก้าวสู่โรงพักวิถีพุทธ อย่างไรก็ตาม กิจกรรมต่างๆ นี้ ยังไม่เพียงพอต่อการพัฒนาโรงพักวิถีพุทธ จึงควรจัดกิจกรรมการรักษาศีลข้อต่างๆ เพื่อให้เจ้าหน้าที่ตำรวจได้นำไปประพฤติปฏิบัติ เพราะผู้ที่ปฏิบัติย่อมเป็นผู้มีสติรอบคอบสามารถควบคุมใจของตัวเองได้ สามารถป้องกันมิให้เกิดการทะเลาะวิวาท และทำร้ายกัน ป้องกันสุขภาพทางกาย และจิตมิให้เสื่อม ป้องกันอาชญากรรมมิฉกฉวย และการกระทำทุจริตต่างๆ สามารถอยู่ร่วมกันในสังคมได้อย่างมีความสุข สามารถกำจัดภัยเวรทั้งปัจจุบัน และอนาคต การรักษาศีล ๕ เป็นความประพฤติที่เป็นปกติทางกาย วาจา และใจ คือ โดยอาศัยความตั้งใจรักษาปกติของตนเองไว้ได้ ย่อมเป็นความประพฤติที่มีระเบียบวินัย มีการดำเนินชีวิตโดยสุจริตธรรมโดยอาศัยเล็งชี้พชอบประกอบด้วยสัมมาชีวะ คือ อาชีพที่สุจริต ไม่เบียดเบียนตนเองผู้อื่น แต่ให้เป็นผู้เพียรพยายามฝึกฝนฝึกทักษะของตนเองในการประกอบอาชีพให้ถูกต้อง เป็นผู้ที่ฉลาด รู้จักการอุปโภค บริโภคที่ถูกต้อง มัธยัสถ์ รู้จักศึกษาฝึกฝนวิชาการอันทันสมัยและเทคโนโลยีใหม่ๆ สังคมก็จะหมดไปจากพฤติกรรมที่ไม่ดีทั้งหลาย ย่อมได้รับความสุขจากการดำเนินชีวิตในปัจจุบัน คือ ย่อมเป็นผู้มีพฤติกรรมที่ซื่อสัตย์สุจริต มีความรักเกียรติ ศักดิ์ศรีของตน เป็นผู้ที่เคารพกรรมสิทธิ์สิทธิของผู้อื่น เกิดความมั่นใจมั่นคงในทรัพย์สินของตนเอง ไม่หวาดระแวงและกังวล ย่อมอยู่ร่วมกันในสังคมได้อย่างมีความสุข สามารถกำจัดภัยเวรทั้งปัจจุบันและอนาคต

๔.๑.๒ การบูรณาการหลักไตรสิกขา ด้านสมาธิ

สมาธิ หมายถึง การฝึกฝนพัฒนาในด้านจิตใจ มีความสำคัญอย่างยิ่งเพราะจิตใจเป็นฐานของพฤติกรรม เนื่องจากพฤติกรรมทุกอย่างเกิดขึ้นจากความตั้งใจหรือเจตนา และเป็นไปตามเจตจำนงและแรงจูงใจที่อยู่เบื้องหลัง ถ้าจิตใจได้รับการพัฒนาให้ตั้งงามแล้ว ก็จะควบคุมดูแลและนำพฤติกรรมไปในทางที่ดีงามด้วย

การบูรณาการหลักไตรสิกขา ด้านสมาธิเพื่อพัฒนาโรงพักวิฑูรธะนั้น ในอดีต การสวดมนต์นั่งสมาธิ เป็นกิจปฏิบัติเฉพาะตน สำหรับเจ้าหน้าที่ตำรวจที่เคยบวชเรียนอาจจะสามารถปฏิบัติได้ถูกแบบแผน และสามารถนำมาประยุกต์ใช้กับการทำงานได้ ขณะเดียวกัน ด้วยภาระหน้าที่ที่ต้องรับผิดชอบจึงละเลยต่อการปฏิบัติ และด้วยผลที่เกิดไม่สามารถวัดได้อย่างเป็นรูปธรรม จึงทำให้ขาดความใส่ใจในเรื่องการฝึกสมาธิ

ในปัจจุบัน สถานีตำรวจภูธรแม่วาง ได้จัดกิจกรรมในวันวิสาขบูชาเป็นประจำทุกปี โดยจัดให้เจ้าหน้าที่ตำรวจทุกคน ได้เข้าวัด ฟังธรรม และนั่งวิปัสสนากรรมฐาน ที่วัดถ้ำดอยโดย การนั่งวิปัสสนากรรมฐานเป็นส่วนหนึ่งของการฝึกสมาธิ เพื่อให้มีจิตที่สงบ จิตที่แข็งแกร่ง ไม่กวัดแกว่งเมื่อเจออบายมุขหรือสิ่งเร้า การฝึกจิตเป็นการส่งเสริมให้เกิดปัญญา และเป็นการส่งเสริมให้เจ้าหน้าที่ตำรวจได้ตระหนักถึงคุณค่าของหลักธรรมคำสอนในพระพุทธศาสนา ได้รับความรู้ทางธรรม และสามารถนำมาเป็นแนวทางในการประพฤติปฏิบัติต่อกิจการงานและใช้ในการดำเนินชีวิตประจำวันได้

อย่างไรก็ตาม จากการวิจัยพบว่า สถานีตำรวจภูธรแม่วาง ควรจัดกิจกรรมด้านการฝึกสมาธิเพิ่มเติม และควรดำเนินการกิจกรรมด้านต่างๆ ดังนี้

๑) กิจกรรมสวดมนต์ไหว้พระ แผ่เมตตา เพราะการสวดมนต์ไหว้พระนั้น ผู้ปฏิบัติจะได้รับอานิสงส์ คือ (๑) อานิสงส์ที่เกิดกับสุขภาพร่างกาย ทั้งนี้ ผู้ที่นิยมสวดมนต์ ไหว้พระ นั่งสมาธิสม่ำเสมอจะก่อให้เกิดผลดีต่อจิต จิตจะมีความผ่องแผ้วสว่างบริสุทธิ์ จิตที่สว่างจะทำให้อารมณ์ผ่องใส ไม่โกรธง่าย ไม่เครียด ใช้ความคิดได้แบบมีเหตุมีผล การที่จิตผ่องแผ้วถือเป็นโอสถิติพทย์ที่สำคัญต่อร่างกาย ส่งผลให้ร่างกายสร้างและหลั่งฮอร์โมนในร่างกายที่เป็นปกติ ทำให้ร่างกายสมดุล เมื่อร่างกายสมดุลบุคคลนั้นจะอายุยืน คนที่มีอารมณ์ดี ไม่เครียด จะอายุยืนยาว (๒) อานิสงส์ให้เกิดจิตที่แกร่ง หลังการสวดมนต์ ไหว้พระและนั่งสมาธิ จะทำให้จิตมีกำลัง เป็นการบำรุงจิต จิตที่มีกำลังจะเข้มแข็งไม่อ่อนไหวง่าย สติที่หนักแน่น การมีจิตเป็นสมาธิสติจะคงอยู่เสมอ จะก่อให้เกิดปัญญาตามมา (๓) ได้อานิสงส์จากโปรดสรรพสัตว์ทั้งหลาย ด้วยพลังแห่งการแผ่เมตตาบารมีนี้มีอานุภาพยิ่งใหญ่ เป็นพลังแห่งพุทธานุภาพ เป็นพลังฝ่ายบุญกุศล การสวดมนต์ ไหว้พระนั่งสมาธิ และแผ่เมตตาบ่อยๆ จะทำให้จิตมีความแข็งแกร่ง พลังแห่งการแผ่เมตตาก็จะมีอานุภาพที่แรงครอบคลุมพื้นที่ได้กว้างขวางยิ่งขึ้น นั่นย่อมหมายถึงไปสู่สรรพสัตว์มากจำนวน เมื่อเราทำให้สรรพสัตว์ทั้งหลายที่ได้ทุกข์หลุดพ้นจากทุกข์ ช่วยให้สรรพสัตว์ที่ได้สุข ให้ได้สุขยิ่งขึ้นไป เราก็ได้อานิสงส์แห่งการนี้ตอบคืน อานิสงส์เช่นนี้ เป็นอานิสงส์ที่ก่อให้เกิด

บารมีที่ยิ่งใหญ่มากที่สุด เรียกว่า “อานิสงส์ทางทิพย์” (๔) ได้อานิสงส์จากพรเทวดา สิ่งศักดิ์สิทธิ์ ทุกครั้งที่สวดมนต์ เพราะบทสวดทุกบทเป็นอักขระ มีพลังพุทธานุภาพสูง ใครได้ยินได้ฟังได้สัมผัสก็จะ เกิดความสว่างไสว เกิดพลังบารมี มนุษย์ที่สวดมนต์ไหว้พระประจำเทวดา จึงเป็นที่โปรดปรานของ เทวดา ไปที่ไหนมีเทวดาปกป้องคุ้มครอง ให้โชคให้ลาภ ให้ความมั่งมีสิสุข (๕) สามารถแผ่เมตตาช่วย คนเจ็บป่วยได้ อานิสงส์การแผ่เมตตานี้ นอกจากสรรพสัตว์และดวงวิญญาณทั้งหลายแล้ว มนุษย์ทั่วไปที่ นอนเจ็บป่วยทนทุกข์ทรมานก็สามารถรับอานิสงส์ของการแผ่เมตตาได้

๒) จัดให้ฟังธรรมประจำสัปดาห์ หรือในวันพระ “ธรรม” หมายถึง คำสั่งสอน ของพระพุทธเจ้า การฟังธรรม จึงหมายถึงฟังคำสั่งสอนของพระพุทธเจ้า ผู้ปฏิบัติจะได้ฟังในสิ่งที่ไม่เคยฟัง การฟังธรรมบ่อยๆ ก็จะทำให้เกิดการซึมซับในหลักธรรม เกิดความเข้าใจ ทำให้เห็นประโยชน์ของหลักธรรม แล้วสามารถนำไปใช้เป็นแนวทางในการดำเนินชีวิต ใช้ในการปฏิบัติงาน และจิตของผู้ที่ได้ฟังธรรม ย่อมผ่องใส เมื่อจิตผ่องใสปราศจากกิเลสหรืออกุศล การกระทำทางกาย วาจา ก็จะดี ไม่ฆ่าสัตว์ ไม่ลัก ทรัพย์ มีการทำบุญให้ทาน รักษาศีล เจริญภาวนา และจะส่งผลให้ได้รับความสุขในชาตินี้และชาติหน้า

๓) จัดให้มีการนั่งสมาธิ เพราะสมาธิ คือ ภาวะจิตที่ตั้งมั่น แน่วแน่ ได้ที่ อยู่ตัว สงบอยู่กับสิ่งที่ต้องการทำ ไม่ฟุ้งซ่าน ไม่หวั่นไหวต่อสิ่งมากระทบ การพัฒนาคุณสมบัติของจิตด้าน ต่างๆ คือ (๑) พัฒนาคุณธรรมซึ่งเป็นคุณภาพของจิตใจ คุณธรรมคือ ให้มีความเมตตา กรุณา มุทิตา และอุเบกขา มีความกตัญญูกตเวทิตา มีความละเอียดรอบาป ละอายใจต่อการทำความชั่ว ความกลัว ต่อบาป ให้ความเคารพ ความใส่ใจรู้จักให้ความสำคัญแก่สิ่งนั้น ผู้นั้น อย่างถูกต้องเหมาะสม ความอ่อนโยน สุภาพ นุ่มนวล ไม่กระด้าง (๒) พัฒนาสมรรถภาพและประสิทธิภาพของจิตใจ โดยเสริมสร้างคุณสมบัติที่ทำให้จิตใจมีความเข้มแข็ง หนักแน่นมั่นคง กล้าหาญ สามารถทำกิจการ หน้าที่ได้ผลดี เช่น ไม่ทิ้งกิจการหน้าที่การงาน ความขยัน ความบากบั่น ไม่ย่อท้อ ไม่ถอย ความตั้งใจ จริง จริงใจและจริงจังในการปฏิบัติงาน (๓) พัฒนาความสุขและภาวะที่เกื้อหนุนสุขภาพของจิตใจ หมายถึง การฝึกให้เป็นผู้ที่คิดบวก มีสุขภาพจิตที่ดี มีความร่าเริง สดชื่น เบิกบานใจ ไม่หดหู่หรือ ห่อเหี่ยว ไม่เศร้าหมอง ความอึดใจ ปลานปล้ม ผ่อนคลายกายใจ ไม่คับ ไม่เครียด ทั้งหมดที่กล่าวนี้ เป็นแนวทางการพัฒนาจิต หรือเรื่องของสมาธิ เพื่อเป็นฐานหรือเป็นเครื่องเกื้อหนุนการพัฒนา ด้าน ปัญญา

๔.๑.๓ การบูรณาการหลักไตรสิกขา ด้านปัญญา

ปัญญา หมายถึง การพัฒนาปัญญา ความสามารถในการแก้ไขปัญหา พัฒนา ปรับปรุง ต่อยอด ซึ่งมีความสำคัญสูงสุด เพราะปัญญาเป็นตัวนำทางและควบคุมพฤติกรรมทั้งหมด สำหรับการบูรณาการหลักไตรสิกขา ด้านปัญญาในอดีตนั้น ยังไม่มีการส่งเสริมสนับสนุนให้เจ้าหน้าที่ตำรวจ ได้ศึกษาหาความรู้เพิ่มเติม จะมีก็แต่เจ้าหน้าที่ตำรวจที่มีความพร้อมด้านการเงินและมีความตั้งใจใน การใฝ่รู้เท่านั้นที่ได้ศึกษาเล่าเรียนต่อ

ปัจจุบัน การบูรณาการหลักไตรสิกขา ด้านปัญญาเพื่อพัฒนาโรงพักวิถิปุทธนั้น สถานีตำรวจภูธรได้ดำเนินการโดยกิจกรรมส่งเสริมให้เจ้าหน้าที่ตำรวจที่ไม่มีคุณวุฒิทางปริญญา และมีคุณวุฒิปริญญาแล้วเรียนต่อในระดับที่สูงขึ้น เพื่อนำองค์ความรู้ที่ได้จากการเรียนรู้นมาประยุกต์ใช้ในงานของตน รวมทั้งสอบแข่งขันเพื่อเลื่อนวิทยฐานะให้สูงขึ้น โดยการอนุโลมให้ผู้ไปเรียนหนังสือสลับสับเปลี่ยนเวรตามความเหมาะสม ซึ่งกิจกรรมดังกล่าวนี้ เกิดประโยชน์กับองค์กรในระดับหนึ่ง แต่ในส่วนของผู้ที่ไม่ได้ศึกษาในองค์กรสถาบันทางศาสนา จะมีได้นำความรู้ด้านหลักธรรมทางพระพุทธศาสนามาประยุกต์ใช้กับการปฏิบัติงานและใช้ในการดำเนินชีวิต

ดังนั้น ผลการวิจัยพบว่า ควรจัดกิจกรรมส่งเสริมความรู้ด้านปัญญา ที่สอดคล้องกับศาสนาเพื่อให้ตรงประเด็นของการพัฒนาโรงพักวิถิปุทธ ด้วยรายละเอียดของกิจกรรมด้านต่างๆ ดังนี้

๑) การส่งเสริมให้รักการอ่าน โดยเฉพาะเจ้าหน้าที่ตำรวจควรอ่านด้านมนุษยศาสตร์ เพื่อให้เข้าใจพฤติกรรมของมนุษย์ และส่งเสริมให้ศึกษาหลักธรรมทางพุทธศาสนา เพื่อให้เข้าใจในสภาวะทางอารมณ์ของมนุษย์ หากเข้าใจในพฤติกรรมและอารมณ์ของคนแล้ว ย่อมสามารถจัดการกับปัญหาที่จะเกิดขึ้นเนื่องจากมนุษย์ได้

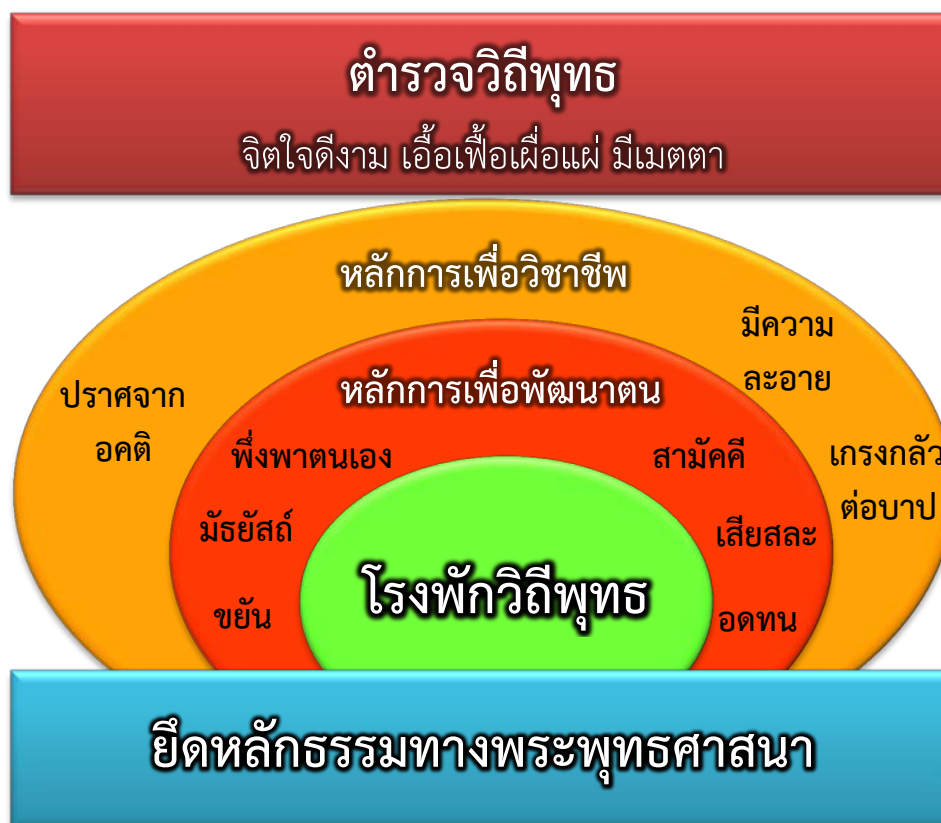
๒) ส่งเสริมให้มีการฝึกอบรมพัฒนาปัญญา ให้มีความเข้าใจในข้อมูลความรู้ รวมทั้งศิลปะวิทยาการต่างๆ เข้าถึง เนื้อหาความหมายได้ถูกต้องชัดเจนการรับรู้เรียนรู้อย่างถูกต้องตามความเป็นจริง ตรงตามสภาวะของสิ่งนั้นๆ หรือตามที่มันเป็น รู้จักจับสาระของความรู้ หรือเรื่องราวต่างๆ รู้จุด รู้ประเด็น สามารถยกขึ้นพูด ยกขึ้นชี้แสดงหรือยกขึ้นวางเป็นหลักได้ รู้จักสื่อสารถ่ายทอดความรู้ ความเข้าใจ และความต้องการของตนให้ผู้อื่นรู้ตามเห็นตาม มีการคิด การวินิจฉัย ที่ถูกต้องชัดเจนและเที่ยงตรง ความรู้ทางปัญญาจะช่วยให้ดำเนินเข้าสู่วิถีชีวิตที่ถูกต้องดีงาม ปัญญาที่ช่วยให้บรรลุจุดหมายสูงสุดของชีวิตที่ดีงาม

สรุปว่า การบูรณาการหลักไตรสิกขาเพื่อการพัฒนาโรงพักวิถิปุทธนั้น ควรส่งเสริมด้านศีลสมาธิ และปัญญา ด้วยการรณรงค์ปลูกฝังหลักธรรม และการจัดกิจกรรมต่างๆ ที่เจ้าหน้าที่ตำรวจปฏิบัติสามารถได้ และสอดคล้องกับแนวทางวิถิปุทธ เป็นการพัฒนาคุณภาพชีวิตด้วยการประพฤติปฏิบัติตามหลักของศีล ๕ พัฒนาเศรษฐกิจ ด้วยสัมมาอาชีวะ ไม่คดโกง รีดไถ รังแกประชาชน พัฒนาสังคม ด้วยการเสียสละ เอื้อเฟื้อแบ่งปันซึ่งกันและกัน พัฒนาสุขภาพกายด้วยการออกกำลังกาย งดเว้นการเสพสิ่งเสพติด รู้ประมาณการบริโภค

๔.๒ การพัฒนาภาพลักษณ์ของตำรวจวิถิปุทธ

จากการศึกษาวิจัย โรงพักวิถิปุทธของสถานีตำรวจภูธรแม่วาง จังหวัดเชียงใหม่ พบว่า โรงพักวิถิปุทธนั้น จะต้องมีการพัฒนาภาพลักษณ์ของตำรวจวิถิปุทธ ซึ่งการพัฒนาภาพลักษณ์ของตำรวจวิถิปุทธนั้น ควรยึดหลักธรรมทางพระพุทธศาสนาเป็นหลักปฏิบัติ ให้เกิดการพัฒนาดน พัฒนา

วิชาชีพ จึงจะเข้าสู่การเป็นตำรวจวิถีพุทธ และเป็นโรงพักวิถีพุทธในที่สุด ซึ่งผู้วิจัยได้สังเคราะห์รูปแบบการพัฒนาภาพลักษณ์ของตำรวจวิถีพุทธได้ตั้งแผนภาพที่ ๔.๒



แผนภาพที่ ๔.๒ การพัฒนาภาพลักษณ์ของตำรวจวิถีพุทธ

๔.๒.๑ การพัฒนาภาพลักษณ์ของตำรวจวิถีพุทธ ด้านการจัดสถานที่ตามหลักโรงพักวิถีพุทธ

การจัดสถานที่ของสถานีตำรวจตามหลักโรงพักวิถีพุทธ เพื่อบริการประชาชน ของสถานีตำรวจแม่วาง จังหวัดเชียงใหม่ นั้น สถานีตำรวจควรสะอาด มีความเป็นระเบียบเรียบร้อย และควรจัดให้มีดอกไม้ประดับตามสมควร ควรมีห้องพระ มีโต๊ะหมู่บูชาและพระพุทธรูป เพื่อให้ตำรวจและประชาชนผู้มาใช้บริการ ได้เข้าสวดมนต์ และเพื่อให้มีสิ่งที่ยึดเหนี่ยวจิตใจ ควรมีต้นไม้ที่ให้ความร่มรื่น ภูมิทัศน์โดยรอบสถานีควรสะอาดตา ควรมีห้องน้ำที่สะอาด และมีห้องน้ำสำหรับผู้พิการควรมีสถานที่จอดรถสะดวก ควรจัดที่พักหรือห้องพักรับผู้มาติดต่อหรือมาใช้บริการ และควรมีศาลาพักผ่อนไว้ผ่อนคลาย รวมถึงการจัดให้มีน้ำดื่ม หรือกาแฟและสื่อบันเทิงไว้บริการประชาชน

๔.๒.๒ การพัฒนาภาพลักษณ์ของตำรวจวิถีพุทธ โดยใช้หลักธรรม

จากการดำเนินงานของสถานีตำรวจภูธรแม่วาง เพื่อพัฒนาภาพลักษณ์ของตำรวจวิถีพุทธ ผู้วิจัยได้สังเคราะห์รูปแบบและจำแนกรายละเอียดของกิจกรรมที่ยังดำเนินการอย่างต่อเนื่อง ดังนี้

๑) การดำเนินกิจกรรมการพัฒนาภาพลักษณ์ของตำรวจวิถีพุทธ ด้วยการเป็นผู้มีจิตใจดีงาม เอื้อเฟื้อ และมีเมตตา ในปัจจุบันสถานีตำรวจภูธรแม่วางได้ดำเนินการตามกิจกรรมต่างๆ ดังนี้

๑.๑) กิจกรรมเพื่อถวายเป็นความจงรักภักดีต่อสถาบันพระมหากษัตริย์ เจ้าหน้าที่ตำรวจทุกคนเข้าร่วมงานวันพ่อแห่งชาติ ในวันที่ ๕ ธันวาคม ของทุกปี งานวันแม่แห่งชาติ ในวันที่ ๑๒ สิงหาคม ของทุกปี และวันปิยมหาราช ในวันที่ ๒๓ ธันวาคม ของทุกปี เจ้าหน้าที่ตำรวจทุกคนเข้าร่วมงานดังกล่าวโดยพร้อมเพรียงกัน ณ ที่ว่าการอำเภอแม่วาง เพื่อร่วมพิธีเพื่อเทิดพระเกียรติถวายเป็นความจงรักภักดี ต่อสถาบันพระมหากษัตริย์ พร้อมกับถวายพระพรชัยมงคลและคำสัจย์ปฏิญาณการเป็นข้าราชการตำรวจที่ดี ซึ่งถือว่าข้าราชการตำรวจเป็นผู้มีจิตใจดีงาม มีจิตอันเป็นกุศล

๑.๒) กิจกรรมวันตำรวจ โดยวันที่ ๑๓ ตุลาคม ของทุกปี เป็นวันตำรวจ เจ้าหน้าที่ตำรวจทุกคนได้พร้อมข้าราชการทุกฝ่าย ภรรยา บุตรของเจ้าหน้าที่ตำรวจเข้าร่วมงานวันตำรวจ เริ่มกิจกรรมช่วงเช้า โดยหัวหน้าสถานีตำรวจกล่าวโอวาทของผู้บัญชาการตำรวจ จากนั้น เจ้าหน้าที่ตำรวจทุกคน กล่าวอุดมคติตำรวจ ๙ ข้อ กล่าวคำถวายสัตย์ปฏิญาณ และกล่าวคำปฏิญาณตนเพื่อเป็นข้าราชการที่ดี จากนั้น เป็นพิธีสงฆ์ โดยนิมนต์พระสงฆ์ จำนวน ๙ รูป เจริญพุทธมนต์ อุทิศส่วนกุศลให้กับเจ้าหน้าที่ตำรวจที่เสียชีวิต และฟังธรรมเทศนาจากเจ้าคณะอำเภอแม่วาง เพื่อเป็นสิริมงคลกับเจ้าหน้าที่ตำรวจและแขกผู้เข้าร่วมพิธีในวันตำรวจ เป็นการสร้างขวัญและกำลังใจให้กับตำรวจ หลังจากอาหารเพลสำหรับพระสงฆ์เสร็จ มีการมอบทุนการศึกษาให้กับบุตรของเจ้าหน้าที่ตำรวจที่เรียนดี มีความประพฤติดี จำนวน ๒๐ ทุน ในช่วงบ่ายจะมีการแข่งขันกีฬาเชื่อมความสัมพันธ์ระหว่างหัวหน้าส่วนราชการ กำนัน ผู้ใหญ่บ้านกับข้าราชการตำรวจ เช่น กีฬาฟุตบอล หรือ กีฬาเปตอง และช่วงเย็น มีงานเลี้ยงสังสรรค์เพื่อผ่อนคลาย

๒) การดำเนินกิจกรรมการพัฒนาภาพลักษณ์ของตำรวจวิถีพุทธ ด้วยหลักการเพื่อพัฒนาวิชาชีพ การทำงานที่ปราศจากอคติ มีความละเอียด และเกรงกลัวต่อบาป ซึ่งในปัจจุบันสถานีตำรวจภูธรแม่วางได้ดำเนินการในกิจกรรมการปล่อยแถวก่อนออกปฏิบัติหน้าที่ของเจ้าหน้าที่สายตรวจ เจ้าหน้าที่ตำรวจจราจรทุกครั้ง ทุกวัน โดยมีระเบียบปฏิบัติคือ เจ้าหน้าที่ตำรวจที่จะเข้าเวรปฏิบัติหน้าที่ทุกคนต้องเข้าแถวต่อหัวหน้าสายตรวจ เพื่อรับฟังสถานการณ์ของวันที่ผ่านมามีเกิดอะไรขึ้นบ้าง มอบหมายภารกิจที่ต้องไปปฏิบัติ จากนั้น จะตรวจการแต่งกายของเจ้าหน้าที่ตำรวจเวร การตรวจความพร้อมของอาวุธประจำกาย การตรวจความพร้อมของยานพาหนะ บางครั้งจะแนะนำ ทบทวน หรือสั่งสอนการเข้าจับกุมคนร้าย การใช้เครื่องพันธนาการ การใช้อาวุธปืน เพื่อเตรียมความพร้อมของเจ้าหน้าที่ตำรวจในการเข้าปฏิบัติงานป้องกันและปราบปรามอาชญากรรม เพื่อลดอัตราการสูญเสียชีวิตหรือการ

ได้รับการบาดเจ็บของเจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงาน การอบรมสั่งสอนการให้ความช่วยเหลือประชาชนที่เดือดร้อนโดยไม่เลือกปฏิบัติ ปราศจากอคติ มีความสมถ์อันเสมอปลาย

๓) การดำเนินกิจกรรมการพัฒนาภาพลักษณ์ของตำรวจวิเทศ ด้วยหลักการพัฒนาคน มีรายละเอียดดังนี้

๓.๑) กิจกรรมส่งเสริมให้ข้าราชการตำรวจที่ไม่มีคุณวุฒิทางปริญญา และมีคุณวุฒิปริญญาแล้วเรียนต่อให้จบสูงขึ้น เพื่อนำองค์ความรู้ที่ได้จากการเรียนรู้มาประยุกต์ใช้ในงานของตนเอง รวมทั้งสอบแข่งขันเพื่อเลื่อนวิทยฐานะให้สูงขึ้น

๓.๒) กิจกรรมส่งเสริมให้เจ้าหน้าที่ตำรวจและครอบครัวหารายได้เพิ่มเติมโดยการทำอาชีพเสริมด้วยการเพาะถั่วงอก ปลูกดอกทานตะวัน ขายกาแฟสด และการเพาะเลี้ยงกบ เป็นต้น

จากกิจกรรมที่กล่าวนี้ สถานีตำรวจภูธรได้ดำเนินการอย่างต่อเนื่อง และเป็นกิจกรรมที่สามารถส่งเสริมภาพลักษณ์ของตำรวจวิเทศได้ในระดับหนึ่ง อย่างไรก็ตาม จากการศึกษาวิจัยพบว่าการพัฒนาภาพลักษณ์ของตำรวจวิเทศควรนำหลักธรรมด้านพระพุทธศาสนาเป็นส่วนประกอบ และจากการประมวลหลักธรรมที่ก่อให้เกิดประโยชน์ต่อการพัฒนาภาพลักษณ์ของตำรวจวิเทศ เพื่อการบริการประชาชนของตำรวจแม่วาง จังหวัดเชียงใหม่ นั้น ผู้วิจัยได้สังเคราะห์หลักธรรมซึ่งประกอบด้วยหลัก ๕ ด้าน ได้แก่ ๑) หลักคุณธรรม จริยธรรมด้านตัวบุคคล ๒) หลักคุณธรรม จริยธรรมด้านการปฏิบัติงาน ๓) หลักสังคหวัตถุกับการบริการประชาชน ๔) หลักอคติกับการสืบสวนสอบสวนและป้องกันปราบปราม ๕) หลักสปปุริสธรรมกับการบริหารและพัฒนาบุคคล ในที่นี้ ผู้วิจัยขอเสนอความคิดเห็นจากผู้ให้ข้อมูลที่สำคัญที่เกี่ยวข้องมาแสดงไว้ด้วย เพื่อให้เห็นว่าการพัฒนาภาพลักษณ์ของตำรวจหากบูรณาการด้วยหลักธรรมแล้ว จะทำให้เกิดประสิทธิภาพหรือความสำเร็จตามที่คาดหวังไว้ ดังนี้

๑) หลักคุณธรรม จริยธรรม ที่ควรมีของเจ้าหน้าที่ตำรวจ(ด้านตัวบุคคล)

จากการประมวลผลการสัมภาษณ์ผู้ให้ข้อมูลที่สำคัญด้านคุณธรรม จริยธรรมที่ควรมีของเจ้าหน้าที่ตำรวจ(ด้านตัวบุคคล) พบว่า คุณธรรม จริยธรรมที่ควรมีของเจ้าหน้าที่ตำรวจ คือ มีความซื่อสัตย์ สุจริต มีความเสียสละ มีความรับผิดชอบ มีจิตสำนึกที่ดี รักษาชื่อเสียง เดินทางสายกลาง ใช้ชีวิตให้สมแก่ฐานะ ไม่ฟุ้งเฟ้อ พูดจาให้ไพเราะ ปฏิบัติตามกฎหมายระเบียบข้อบังคับต่างๆ ของตำรวจ รู้จักบทบาทหน้าที่ของตนเอง และมีการพัฒนาตนเองอยู่เสมอ

รายละเอียดจากการสัมภาษณ์ผู้ให้ข้อมูลสำคัญ พบว่า “เจ้าหน้าที่ตำรวจควรใช้ชีวิตแบบเดินทางสายกลาง หรือดำเนินชีวิตในทางที่พอเหมาะพอควร ไม่ฟุ้งเฟ้อ ไม่สร้างหนี้สิน รักครอบครัว ดูแลเอาใจใส่คนในครอบครัว (ภรรยาบุตรหลาน)”^๑ และเจ้าหน้าที่ตำรวจต้อง “มีความ

^๑ สัมภาษณ์ นายมูล หน่อแก้ว, มัคทายก, วันที่ ๒๕ มกราคม ๒๕๕๙.

ชื่อสัตย์ สุจริต เสียสละ เป็นมิตรกับคนทุกคน”^๒ รวมถึง “ต้องมีความอดทน”^๓ อดกลั้น และต้อง “พูดจาไพเราะ”^๔ ทั้งนี้ เจ้าหน้าที่ตำรวจ “ต้องมีคุณธรรมและจริยธรรมในการปฏิบัติหน้าที่ เพราะจะทำให้การปฏิบัติหน้าที่บรรลุจุดประสงค์ตรงตามแนวนโยบายของรัฐบาล และสำนักงานตำรวจแห่งชาติในการที่จะบำบัดทุกข์ บำรุงสุขให้กับประชาชน และทำให้ประชาชนเกิดความไว้วางใจและรักใคร่ตำรวจมากยิ่งขึ้น”^๕ และด้วยบริบทของชุมชนส่วนใหญ่เป็นชาวพุทธ “เจ้าหน้าที่ตำรวจส่วนมากได้นับถือศาสนาพุทธอยู่แล้ว เพียงแต่ตั้งตนเป็นพุทธมามกะ ก็น่าจะเพียงพอ แต่ถ้าปฏิบัติตามศีล ๕ ข้อก็นับว่าดีแล้วแต่ในระเบียบคำสั่งตำรวจต้องปฏิบัติตามกฎ ก.ตร. ว่าด้วยคุณธรรม จริยธรรมตำรวจอย่างเคร่งครัดเพราะกฎ ก.ตร. กำหนดให้ตำรวจทุกนายต้องปฏิบัติตาม”^๖ อย่างไรก็ตาม เจ้าหน้าที่ตำรวจควรมี “หลักธรรม คุณธรรมที่ทำให้รักกัน ๓ อย่างคือ เมตตาทายกรรมทำด้วยความปรารถนาดี เมตตาวจิกรรม พูดด้วยความปรารถนาดี พูดจาดักเตือนและแนะนำสั่งสอน และเมตตาโมกรรม คิดด้วยความปรารถนาดี คิดถึงประโยชน์ส่วนรวม การรักษาศีลห้า ละเว้นทั้ง ๕ ประการ คือ ละเว้นการฆ่าสัตว์ ละเว้นจากการลักทรัพย์ ละเว้นจากการประพฤติดีกในกาม ละเว้นจากการพูดเท็จ และละเว้นจากการดื่มสุราเมรัย”^๗ การที่จะปฏิบัติต่อการรักษาศีลได้นั้น เจ้าหน้าที่ตำรวจ “ต้องมีจิตสำนึกที่ดี และรับผิดชอบ”^๘ รวมถึงมี “คุณธรรมและจริยธรรม เป็นแนวทางชี้แนะให้เจ้าหน้าที่ตำรวจเป็นผู้พิทักษ์สันติราษฎร์ที่ดี ทำให้ประชาชนศรัทธา เชื่อมั่นและยอมรับ”^๙ ทั้งนี้ “เจ้าหน้าที่ตำรวจต้องยึดถือประโยชน์ของชาติเหนือประโยชน์ส่วนตน”^{๑๐} ปฏิบัติโดยยึดหลัก “คุณธรรมสี่ประการ ตามพระบรมราโชวาทเป็นเครื่องเหนี่ยวรั้งในการประพฤติตน คือ รักษาความสัจ ความจริงใจต่อตนเองที่จะประพฤติปฏิบัติแต่สิ่งที่เป็นประโยชน์และเป็นธรรม การรู้จักข่มใจตนเอง ฝึกตนเองให้ประพฤติปฏิบัติอยู่ในความสัจ การอดทน อดกลั้น และอดออมที่จะไม่ประพฤติล่วงความสัจสุจริต การรู้จักสละประโยชน์ ส่วนน้อยของตนเพื่อประโยชน์ส่วนใหญ่ของบ้านเมืองและการเป็น

^๒ สัมภาษณ์ พ.ต.ท. ทิฆุฒิ บัณฑิตชูสกุล, รองผู้กำกับการสอบสวน สภ.แม่วาง, วันที่ ๔ มกราคม ๒๕๕๙.

^๓ สัมภาษณ์ นายอุ่นเรือน คำภีโล, กำนันตำบลทุ่งปี/ประธานชมรมกำนันผู้ใหญ่บ้าน อำเภอแม่วาง, วันที่ ๒๔ มกราคม ๒๕๕๙.

^๔ สัมภาษณ์ นายสุราษฎร์ เจริญวงศ์, หัวหน้ากู้ภัยนพรัตน์แม่วาง, วันที่ 28 มกราคม ๒๕๕๙.

^๕ สัมภาษณ์ พ.ต.อ.วงศ์พัทธ์ จำรูญพันธ์, รักษาการแทนผู้กำกับการ สภ.แม่วาง จ.เชียงใหม่, วันที่ ๘ มกราคม ๒๕๕๙.

^๖ สัมภาษณ์ พ.ต.ท. พัทธ ทางการ, หัวหน้างานสอบสวน สภ.แม่วาง, วันที่ ๖ มกราคม ๒๕๕๙.

^๗ สัมภาษณ์ นายใจคำ ตาปัญญา, ปราชญ์ชาวบ้าน, วันที่ ๒๙ มกราคม ๒๕๕๙.

^๘ สัมภาษณ์ นายมานพ สายไฮคำ, สารธารณสุขอำเภอแม่วาง, วันที่ ๑๐ มกราคม ๒๕๕๙.

^๙ สัมภาษณ์ นายสุทิน จันทร์งาม, นายอำเภอแม่วาง, วันที่ ๒๙ มกราคม ๒๕๕๙.

^{๑๐} สัมภาษณ์ นายมงคล กาเหว่า, ผู้อำนวยการโรงเรียนบ้านกาดวิทยาคม, วันที่ ๓๐ มกราคม ๒๕๕๙.

ผู้บังคับบัญชาต้องใช้หลักคุณธรรมในการบริหารงานบุคคลที่อยู่ในความรับผิดชอบของตนอย่างเคร่งครัดและปราศจากความลำเอียง...”^{๑๑} หากดำรงฐานะเป็นผู้บังคับบัญชา ต้องรู้จักใช้คนให้เหมาะสมกับงาน รู้จักเหตุ รู้จักผล รู้จักชุมชน เน้นแบบอย่างที่ดีต่อผู้ใต้บังคับบัญชา รู้จักพัฒนาตนเองให้ทันโลก ทันเหตุการณ์”^{๑๒} เจ้าหน้าที่ตำรวจเองก็ “ต้องพัฒนาตนเอง หมั่นศึกษาหาความรู้ให้ทันต่อโลกเหตุการณ์ในปัจจุบัน ต้องมีความซื่อสัตย์ สุจริต และยึดมั่นในศีลธรรม ยึดประโยชน์ส่วนรวมเหนือประโยชน์ส่วนตน ไม่ฟุ้งเฟ้อ หลอกลวง ใช้จ่ายอย่างประหยัดสมควรแก่ฐานะ”^{๑๓}

๒) หลักคุณธรรม จริยธรรมสำหรับการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่ตำรวจ

จากการประมวลผลการสัมภาษณ์ผู้ให้ข้อมูลที่สำคัญด้านคุณธรรม จริยธรรมสำหรับการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่ตำรวจ พบว่า ควรยึดตามหลักประมวลจริยธรรมและจรรยาบรรณของตำรวจ พ.ศ. ๒๕๕๑ คือ ปฏิบัติงานกับประชาชนด้วยความเสมอภาค โดยยึดความถูกต้องตามหลักกฎหมาย ต้องไม่เลือกปฏิบัติ ไม่นิยมเอียง หรืออคติ มีความโปร่งใส มีความพร้อมในการปฏิบัติ มีความกระตือรือร้น และเต็มใจต่อการให้บริการช่วยเหลือประชาชน มีความเสียสละส่วนตนเพื่อผลประโยชน์ส่วนรวม มีความอดทน อดกลั้น มีความรับผิดชอบปฏิบัติหน้าที่ด้วยความวิริยะ อุตสาหะ ขยันหมั่นเพียร เสียสละ กล้าหาญ

รายละเอียดจากการสัมภาษณ์ผู้ให้ข้อมูลสำคัญ พบว่า “เจ้าหน้าที่จราจรต้องไม่เลือกปฏิบัติ ปฏิบัติงานให้กับประชาชนอย่างเสมอภาค ร้อยเวรสอบสวนต้องยึดกฎหมายความถูกต้องเป็นหลัก ไม่นิยมเอียง หรือ อคติ”^{๑๔} ต้อง “ไม่ลำเอียง ปฏิบัติหน้าที่ต่อประชาชนให้เท่าเทียมกัน ไม่เลือกปฏิบัติ”^{๑๕} และ “ต้องมีความพร้อมเสมอต้นเสมอปลาย เต็มใจพร้อมให้บริการช่วยเหลือประชาชนที่เดือดร้อน มีความเสียสละส่วนตนเพื่อผลประโยชน์ส่วนรวม”^{๑๖} ส่วน “ในการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่ตำรวจนั้น ต้องมีความอดทน อดกลั้น การให้บริการต้องพูดจาไพเราะ เต็มใจบริการ”^{๑๗} แต่สิ่งที่สำคัญที่สุด คือ “ตำรวจต้องมีคุณธรรมและจริยธรรมในการปฏิบัติหน้าที่ เพราะถ้าตำรวจไม่มีคุณธรรมและจริยธรรมเป็นเครื่องยึดเหนี่ยวแล้วก็ยากที่จะทำให้เป็นที่รักที่ไว้วางใจของประชาชนใน

^{๑๑} สัมภาษณ์ พระครูสุทธินิธินรังสี, เจ้าคณะอำเภอแม่วาง, วันที่ ๑๐ มกราคม ๒๕๕๙.

^{๑๒} สัมภาษณ์ พระครูสุชาติธรรมารุณ, เจ้าคณะตำบลแม่วิน, วันที่ ๑๐ มกราคม ๒๕๕๙.

^{๑๓} สัมภาษณ์ พระครูสุนทรธรรมโชติ, เจ้าคณะตำบลบ้านกาด, วันที่ ๑๗ มกราคม ๒๕๕๙.

^{๑๔} สัมภาษณ์ นายมูล หน่อแก้ว, มัคคนายก, วันที่ ๒๕ มกราคม ๒๕๕๙.

^{๑๕} สัมภาษณ์ พ.ต.ท. ทิฆุฒิ บัณฑิตชูสกุล, รองผู้กำกับการสอบสวน สภ.แม่วาง, วันที่ ๔ มกราคม ๒๕๕๙.

^{๑๖} สัมภาษณ์ นายอุ้นเรือน คำภิโล, กำนันตำบลทุ่งปี/ประธานชมรมกำนันผู้ใหญ่บ้าน อำเภอแม่วาง, วันที่ ๒๔ มกราคม ๒๕๕๙.

^{๑๗} สัมภาษณ์ นายสุราษฎร์ เจริญวงศ์, หัวหน้ากัญยานพรัตน์แม่วาง, วันที่ ๒๘ มกราคม ๒๕๕๙.

พื้นที่และประชาชนทั่วๆ ไปได้”^{๑๘} ตำรวจจึงควร “ปฏิบัติตามประมวลจริยธรรมและคุณธรรมตำรวจ ซึ่งหากปฏิบัติได้แล้ว ก็นับว่าเป็นผู้มีคุณธรรม จริยธรรม ดังนั้น เจ้าหน้าที่ตำรวจพึงปฏิบัติตามประมวลจริยธรรมตามกฎหมาย ก.ตร.”^{๑๙} ส่วนการ “ช่วยเหลือผู้อื่น ผู้ได้รับความเดือดร้อน ต้องช่วยเหลือด้วยความเต็มใจไม่หวังสิ่งตอบแทน”^{๒๐} ผู้ที่ทำหน้าที่เป็น “ร้อยเวรควรตัดสินคดีความต่างๆ โดยไม่เข้าข้างฝ่ายใดฝ่ายหนึ่ง ปฏิบัติตนให้เท่าเทียมกัน เสมอภาคกัน สายตรวจต้องมีความอดทนต่อความเจ็บใจ ออกกลั่น”^{๒๑} และ “ต้องปฏิบัติหน้าที่ ด้วยความรับผิดชอบ กล้าหาญ ยืนหยัดกระทำในสิ่งที่ถูกต้อง เสียสละ อดทน ช่วยเหลือประชาชน เมื่อในฐานะที่จำเป็นต้องได้รับความช่วยเหลือ สมกับคำว่า ผู้พิทักษ์สันติราษฎร์”^{๒๒} ในส่วนงานสอบสวน “พนักงานสอบสวนหรือร้อยเวรต้องดำเนินคดีอาญาด้วยความเท่าเทียมกัน ไม่ลำเอียง ควรใช้กฎหมายจะต้องคำนึงถึงหลักมนุษยธรรม ปราศจากอคติ ตำรวจจราจรไม่ควรจับกุมในทันที ถ้าพบผู้กระทำความผิดในการใช้รถใช้ถนน ควรพูดจาก ตักเตือน แนะนำสั่งสอน ปฏิบัติตนเสมอเท่าเทียมกัน ไม่มีอภิสิทธิชนหรือเลือกปฏิบัติ”^{๒๓} แต่กับผู้ใด เจ้าหน้าที่ตำรวจควร “มีจิตสำนึกที่ดี ซื่อสัตย์ สุจริต และรับผิดชอบ ควรให้บริการประชาชน ด้วยความรวดเร็ว ด้วยความจริงใจ พูดจาดี ไม่เลือกปฏิบัติ ตัดสินคดีโดยปราศจากอคติ มีความเสมอภาคและเป็นธรรม”^{๒๔} รวมถึง “ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความวิริยะ อุตสาหะ ขยันหมั่นเพียร เสียสละ กล้าหาญ และอดทน ตำรวจจราจรต้องพูดจากตักเตือนก่อน แนะนำสั่งสอนดีกว่าการจับกุม ทุกคนมีสิทธิเท่าเทียมกันไม่มีอภิสิทธิชน”^{๒๕} ในการปฏิบัติงาน “เจ้าหน้าที่ตำรวจต้องใช้ไหวพริบปฏิภาณ”^{๒๖} ในการแก้ปัญหา “พนักงานสอบสวนต้องดำรงงานในความยุติธรรม ไม่เลือกปฏิบัติ ทำงานโดยปราศจากอคติ ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรวดเร็ว กระตือรือร้น รอบคอบโปร่งใส ตรวจสอบได้และเป็นธรรม”^{๒๗}

^{๑๘} สัมภาษณ์ พ.ต.อ.วศพัทธ์ จำรูญพันธุ์, รักษาการแทนผู้กำกับการ สภ.แม่วาง จ.เชียงใหม่, วันที่ ๘ มกราคม ๒๕๕๙.

^{๑๙} สัมภาษณ์ พ.ต.ท. พิทักษ์ ทวงศ์, หัวหน้างานสอบสวน สภ.แม่วาง, วันที่ ๖ มกราคม ๒๕๕๙.

^{๒๐} สัมภาษณ์ นายประดิษฐ์ กันทะวงศ์, หัวหน้าอาสาสมัครตำรวจบ้าน, วันที่ ๑๐ มกราคม ๒๕๕๙.

^{๒๑} สัมภาษณ์ นายใจคำ ตาปัญญา, ปราชญ์ชาวบ้าน, วันที่ ๒๙ มกราคม ๒๕๕๙.

^{๒๒} สัมภาษณ์ นายมานพ สายไฮคำ, สาธารณสุขอำเภอแม่วาง, วันที่ ๑๐ มกราคม ๒๕๕๙.

^{๒๓} สัมภาษณ์ นายสุทิน จันทรงาม, นายอำเภอแม่วาง, วันที่ ๒๙ มกราคม ๒๕๕๙.

^{๒๔} สัมภาษณ์ นายมงคล กาเหว่า, ผู้อำนวยการโรงเรียนบ้านกาดวิทยาคม, วันที่ ๓๐ มกราคม ๒๕๕๙.

^{๒๕} สัมภาษณ์ พระครูสุชาติธรรมารุณ, เจ้าคณะตำบลแม่วิน, วันที่ ๑๐ มกราคม ๒๕๕๙.

^{๒๖} สัมภาษณ์ พระครูสุนทรธมมโชติ, เจ้าคณะตำบลบ้านกาด, วันที่ ๑๗ มกราคม ๒๕๕๙.

^{๒๗} สัมภาษณ์ นายวิรัชชาติ ชื่อตระกูล, ปลัดอาวุโสอำเภอแม่วาง, วันที่ ๒๙ มกราคม ๒๕๕๙.

๓) หลักสังคหวัตถุกับการให้บริการประชาชน

จากการประมวลผลการสัมภาษณ์ผู้ให้ข้อมูลที่สำคัญด้านหลักสังคหวัตถุกับการให้บริการประชาชน พบว่า เจ้าหน้าที่ตำรวจควรให้บริการประชาชนด้วยความกระตือรือร้น ด้วยความเต็มใจและรวดเร็ว ใ้ชาวจากที่สุภาพ ไพเราะ อ่อนโยน และให้ความช่วยเหลืออย่างเต็มกำลังสามารถมุ่งพัฒนาให้ใช้นวัตกรรมและเทคโนโลยีช่วยในการปฏิบัติงาน และใช้กิจกรรมทางศาสนาในการสร้างความสามัคคีให้เกิดกับหมู่คณะ

รายละเอียดจากการสัมภาษณ์ผู้ให้ข้อมูลสำคัญ พบว่า “เจ้าหน้าที่ตำรวจควรให้บริการด้วยความกระตือรือร้นดุจญาติมิตร ควรพูดจาไพเราะ มีความจริงใจต่อเพื่อนร่วมงานและประชาชน”^{๒๘} เจ้าหน้าที่ตำรวจต้อง “มีการเตรียมความพร้อมเพื่อการปฏิบัติงานในทุกเวลา มีความเสียสละ มีความอดทน อดกลั้นต่อสิ่งเร้าที่มากระทบ”^{๒๙} ต้อง “ให้บริการประชาชน ด้วยความเท่าเทียมกัน ให้ความเสมอภาคกับทุกคน ไม่เลือกปฏิบัติ”^{๓๐} มี “การต้อนรับด้วยความจริงใจ พร้อมให้ความช่วยเหลือผู้ได้รับความเดือดร้อนตลอดเวลา”^{๓๑} ส่วนด้าน “การบริหารการศึกษาทุกรูปแบบควรมุ่งพัฒนาให้ใช้นวัตกรรมและเทคโนโลยีอย่างเหมาะสม”^{๓๒} โดยผู้บังคับบัญชาควร “ส่งเสริมให้ตำรวจมีการบริหารและการจัดการงานที่มุ่งเน้นผลสัมฤทธิ์ของงานเป็นหลัก” และ “ควรเสียสละ ควรพร้อมเต็มใจในการให้บริการประชาชนที่มาขอใช้บริการ ส่งเสริมให้เจ้าหน้าที่ตำรวจได้รับความรู้เกี่ยวกับหลักธรรมพระพุทธศาสนา โดยการเข้าวัดธรรมในวันสำคัญทางศาสนา”^{๓๓} รวมถึง “ควรส่งเสริมให้เจ้าหน้าที่ตำรวจพูดจาด้วยถ้อยคำอ่อนหวาน จริงใจ พร้อมที่จะช่วยเหลือประชาชนทุกเมื่อ”^{๓๔} และ “ควรนำหลักธรรมสังคหวัตถุ ๔ หมายถึง ธรรมที่เป็นเครื่องยึดเหนี่ยวน้ำใจกัน ธรรมที่เป็นที่ตั้งแห่งการสังเคราะห์กัน ด้านทาน คือการให้ การแบ่งปันเพื่อประโยชน์ของผู้อื่น ด้านปิยวาจา คือ การพูดจาไพเราะ จริงใจ พูดในสิ่งที่มีประโยชน์ ด้านอัตถจริยา คือ การช่วยเหลือกัน และด้านสมานัตตา คือ การวางตัวดี นิสัยเป็นกันเอง มาใช้ในการส่งเสริมการบริหารและบริการทั่วไปของสถานีตำรวจ”^{๓๕} ดังนั้น ภาพลักษณ์ของ “ตำรวจผู้ให้บริการ ต้องสุภาพ อ่อนโยน กรุณาปราณีต่อประชาชน เป็นมิตร

^{๒๘} สัมภาษณ์ นายมูล หน่อแก้ว, มัคทายก, วันที่ ๒๕ มกราคม ๒๕๕๙.

^{๒๙} สัมภาษณ์ พ.ต.ท. ทิฆุณฐิ บัณฑิตชูสกุล, รองผู้กำกับการสอบสวน สภ.แม่วาง, วันที่ ๔ มกราคม ๒๕๕๙.

^{๓๐} สัมภาษณ์ นายอุ้นเรือน คำภีโล, กำนันตำบลทุ่งปี/ประธานชมรมกำนันผู้ใหญ่บ้าน อำเภอแม่วาง, วันที่ ๒๔ มกราคม ๒๕๕๙.

^{๓๑} สัมภาษณ์ นายสุราษฎร์ เจริญวงศ์, หัวหน้ากัญญาณพรัตน์แม่วาง, วันที่ ๒๘ มกราคม ๒๕๕๙.

^{๓๒} สัมภาษณ์ พ.ต.อ.วงศ์พัทธ์ จารุณพันธ์ุ, รักษาการแทนผู้กำกับการ สภ.แม่วาง จ.เชียงใหม่, วันที่ ๘ มกราคม ๒๕๕๙.

^{๓๓} สัมภาษณ์ นายประดิษฐ์ กันทะวงศ์, หัวหน้าอาสาสมัครตำรวจบ้าน, วันที่ ๑๐ มกราคม ๒๕๕๙.

^{๓๔} สัมภาษณ์ นายใจคำ ตาปัญญา, ปราชญ์ชาวบ้าน, วันที่ ๒๙ มกราคม ๒๕๕๙.

^{๓๕} สัมภาษณ์ นายมานพ สายไฮคำ, สาธารณสุขอำเภอแม่วาง, วันที่ ๑๐ มกราคม ๒๕๕๙.

บริการด้วยความเต็มใจไม่เลือกปฏิบัติ”^{๓๖} การให้บริการของเจ้าหน้าที่ตำรวจ “ต้องมีท่าที่เป็นมิตร มีมนุษยสัมพันธ์อันดี มีความสุภาพอ่อนโยน ไม่เลือกปฏิบัติ นิสัยเป็นกันเอง”^{๓๗} ดังนั้น จึงควร “มีเจ้าหน้าที่ตำรวจคอยให้คำแนะนำประจำสถานีตำรวจ”^{๓๘} โดยผู้ให้บริการ “ต้องสุภาพ อ่อนน้อม ให้เกียรติประชาชน ใช้ถ้อยคำ กริยาท่าทางที่เป็นมิตร ให้บริการประชาชนดุจญาติเรา ไม่เลือกปฏิบัติ”^{๓๙} และ “ผู้ให้บริการต้องมีนิสัยเป็นกันเอง มีความจริงใจ สุภาพอ่อนโยน บริการด้วยความเต็มใจ รวดเร็ว ไม่เลือกปฏิบัติ”^{๔๐} ส่วนงานด้านสายตรวจ “เจ้าหน้าที่ตำรวจสายตรวจต้องเอื้อเฟื้อ สงเคราะห์และช่วยเหลือประชาชนเมื่ออยู่ในฐานะที่จำเป็นต้องได้รับความช่วยเหลือ”^{๔๑}

๔) หลักอคติกับการสืบสวนสอบสวนและป้องกันปราบปราม

จากการประมวลผลการสัมภาษณ์ผู้ให้ข้อมูลที่สำคัญด้านหลักอคติกับการสืบสวนสอบสวนและป้องกันปราบปราม พบว่า เจ้าหน้าที่ตำรวจต้องปฏิบัติหน้าที่โดยยึดความถูกต้องของกฎหมายเป็นหลัก ต้องไม่เลือกปฏิบัติ ไม่มีความลำเอียงในการตัดสินคดีความ เจ้าหน้าที่ตำรวจต้องทำคดีด้วยความกระฉ่ง ไม่รับผลประโยชน์ที่ผิดกฎหมาย ต้องอำนวยความสะดวกให้แก่ประชาชน และต้องศึกษาหาความรู้ทั้งด้านการปฏิบัติงานและด้านหลักธรรมทางศาสนาเพื่อใช้ประกอบการปฏิบัติหน้าที่

รายละเอียดจากการสัมภาษณ์ผู้ให้ข้อมูลที่สำคัญ พบว่า “เจ้าหน้าที่ตำรวจต้องยึดความถูกต้องของกฎหมายเป็นหลักในการตัดสินคดีความ”^{๔๒} และ “จะต้องไม่เลือกปฏิบัติ ไม่ใช่ความรู้สึกถึงพอใจหรือไม่พึงพอใจส่วนตัวบุคคล อันเนื่องมาจากชาติกำเนิด เพศ ศาสนา ความเชื่อ เชื้อชาติ อายุ การศึกษาสูง หรือถูกคุกคามหรือมีความเป็นมนุษย์”^{๔๓} ต้อง “ไม่ยึดเอาความเห็นทางการเมืองมาใช้ตัดสินอีกฝ่าย”^{๔๔} ต้อง “ไม่รับประโยชน์ที่มิควรได้”^{๔๕} และ “ไม่เห็นแก่ประโยชน์

^{๓๖} สัมภาษณ์ นายสุทิน จันทรัมย์, นายอำเภอแม่วาง, วันที่ ๒๙ มกราคม ๒๕๕๙.

^{๓๗} สัมภาษณ์ นายมงคล กาเหว่า, ผู้อำนวยการโรงเรียนบ้านกาตวิทยาคม, วันที่ ๓๐ มกราคม ๒๕๕๙.

^{๓๘} สัมภาษณ์ พระครูสุทธินิธินรังสี, เจ้าคณะอำเภอแม่วาง, วันที่ ๑๐ มกราคม ๒๕๕๙.

^{๓๙} สัมภาษณ์ พระครูสุชาติธรรมารุณ, เจ้าคณะตำบลแม่วิน, วันที่ ๑๐ มกราคม ๒๕๕๙.

^{๔๐} สัมภาษณ์ พระครูสุนทรธรรมโชติ, เจ้าคณะตำบลบ้านกาต, วันที่ ๑๗ มกราคม ๒๕๕๙.

^{๔๑} สัมภาษณ์ นายวิรัชชาติ ชื่นตระกูล, ปลัดอาวุโสอำเภอแม่วาง, วันที่ ๒๙ มกราคม ๒๕๕๙.

^{๔๒} สัมภาษณ์ นายมูล หน่อแก้ว, มัคคนายก, วันที่ ๒๕ มกราคม ๒๕๕๙.

^{๔๓} สัมภาษณ์ พ.ต.ท. พัทธ์ชัย ทาวงค์, หัวหน้างานสอบสวน สภ.แม่วาง, วันที่ ๖ มกราคม ๒๕๕๙.

^{๔๔} สัมภาษณ์ พ.ต.ท. ทิฆัมภ์ บัณฑิตชูสกุล, รองผู้กำกับการสอบสวน สภ.แม่วาง, วันที่ ๔ มกราคม ๒๕๕๙.

^{๔๕} สัมภาษณ์ นายอุ้นเรือน คำภิโล, กำนันตำบลทุ่งปี/ประธานชมรมกำนันผู้ใหญ่บ้าน อำเภอแม่วาง, วันที่ ๒๔ มกราคม ๒๕๕๙.

ส่วนตนมากกว่าประโยชน์ส่วนรวม”^{๔๖} ต้อง “ไม่กระทำทารุณหรือกระทำโหดร้ายต่อผู้ต้องหาเพื่อให้
 รับผิด”^{๔๗} และ “หากมีคดีความที่ยังไม่มีความกระจ่าง ต้องทำให้กระจ่างก่อนส่งฟ้อง อย่าทำไป
 ความไม่รู้”^{๔๘} เพราะ “ประชาชนมีความคาดหวังต่อการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่ตำรวจ”^{๔๙} ดังนั้น
 “เมื่อเกิดคดีความหรือไม่ได้ได้รับความยุติธรรมจากสถานที่อื่น ประชาชนต้องเข้าแจ้งความเพื่อให้
 กระบวนการยุติธรรมเป็นหนทางที่จะช่วยแก้ไขยุติปัญหา”^{๕๐} ทั้งนี้ “ความยุติธรรมจะเกิดขึ้นได้นั้น
 ผู้บังคับใช้กฎหมายต้องตั้งมั่นอยู่บนความยุติธรรม”^{๕๑} และ “มีจรรยาบรรณของเจ้าหน้าที่ตำรวจที่ดี”^{๕๒}
 “ในส่วนประชาชนที่อยู่ในชนบทถิ่นทุรกันดาร ไม่มีความรู้ทางกฎหมาย เจ้าหน้าที่ตำรวจต้องอำนวยความสะดวกช่วยเหลือ และตัดสินคดีความด้วยความยุติธรรม”^{๕๓} ทั้งนี้ “ความลำเอียง เป็นอันตรายอย่างยิ่ง
 สำหรับทุกคน โดยเฉพาะคนที่ทำหน้าที่ปกครองคนอื่น”^{๕๔} ดังนั้น “ส่งเสริมให้เจ้าหน้าที่ตำรวจได้รับความรู้ทางกฎหมายอย่างละเอียด เข้าใจให้ถ่องแท้ เพื่อให้มีความถูกต้องในการตัดสินคดีความ”^{๕๕}
 และ “ควรส่งเสริมให้เจ้าหน้าที่ตำรวจให้ศึกษาหลักอคติ ๔ เพื่อประกอบการใช้ปฏิบัติหน้าที่”^{๕๖}

๕) หลักสัปปุริสธรรมกับการบริหารและพัฒนาบุคคล

จากการประมวลผลการสัมภาษณ์ผู้ให้ข้อมูลที่สำคัญหลักสัปปุริสธรรมกับการ
 บริหารและพัฒนาบุคคล พบว่า หลักสัปปุริสธรรมกับการบริหารและพัฒนาบุคคลนั้น ควรพัฒนา
 ศักยภาพของทรัพยากรบุคคล ทั้งระดับผู้บริหารและระดับปฏิบัติการ ทั้งนี้ เพื่อให้การทำงานมี
 ประสิทธิภาพและเกิดประสิทธิผล บรรลุเป้าหมายขององค์กร ดังนั้น จึงควรนำหลักธรรมทาง
 พระพุทธศาสนามาใช้เป็นเครื่องในการพัฒนาคนอีกทางหนึ่งร่วมกับหลักสูตรของสำนักงานตำรวจ
 แห่งชาติ การพัฒนาทุกกระบวนการ มุ่งเน้นผลสัมฤทธิ์ด้านการปรับทัศนคติ ให้เป็นคนที่ดีดี พุทธิ
 และทำดี

^{๔๖} สัมภาษณ์ นายมงคล กาเหว่า, ผู้อำนวยการโรงเรียนบ้านกาดวิทยาคม, วันที่ ๓๐ มกราคม ๒๕๕๙.

^{๔๗} สัมภาษณ์ นายสุราษฎร์ เจริญวงศ์, หัวหน้ากัญญนพรัตน์แม่วาง, วันที่ ๒๘ มกราคม ๒๕๕๙.

^{๔๘} สัมภาษณ์ พ.ต.อ.วศพัทธ์ จำรูญพันธุ์, รักษาการแทนผู้กำกับการ สภ.แม่วาง จ.เชียงใหม่, วันที่ ๘ มกราคม ๒๕๕๙.

^{๔๙} สัมภาษณ์ นายประดิษฐ์ กันทะวงศ์, หัวหน้าอาสาสมัครตำรวจบ้าน, วันที่ ๑๐ มกราคม ๒๕๕๙.

^{๕๐} สัมภาษณ์ นายใจคำ ตาปัญญา, ปราชญ์ชาวบ้าน, วันที่ ๒๙ มกราคม ๒๕๕๙.

^{๕๑} สัมภาษณ์ นายมานพ สายไฮคำ, สาธารณสุขอำเภอแม่วาง, วันที่ ๑๐ มกราคม ๒๕๕๙.

^{๕๒} สัมภาษณ์ นายสุทิน จันทรงาม, นายอำเภอแม่วาง, วันที่ ๒๙ มกราคม ๒๕๕๙.

^{๕๓} สัมภาษณ์ พระครูสุทธินิธยานรังสี, เจ้าคณะอำเภอแม่วาง, วันที่ ๑๐ มกราคม ๒๕๕๙.

^{๕๔} สัมภาษณ์ พระครูสุชาติธรรมมาวุธ, เจ้าคณะตำบลแม่วิน, วันที่ ๑๐ มกราคม ๒๕๕๙.

^{๕๕} สัมภาษณ์ พระครูสุนทรธรรมโชติ, เจ้าคณะตำบลบ้านกาด, วันที่ ๑๗ มกราคม ๒๕๕๙.

^{๕๖} สัมภาษณ์ นายวิรัชชาติ ชื้อตระกูล, ปลัดอาวุโสอำเภอแม่วาง, วันที่ ๒๙ มกราคม ๒๕๕๙.

รายละเอียดจากการสัมภาษณ์ผู้ให้ข้อมูลที่สำคัญ พบว่า การบริหารและพัฒนาบุคคลนั้น “ควรแก้ไขปัญหาด้านทรัพยากรบุคคลที่มีความหย่อนยานด้านการปฏิบัติหน้าที่”^{๕๗} ด้วยการ “พัฒนาขีดความสามารถของบุคลากรแต่ละคนตามกระบวนการที่จะเสริมสร้างให้บุคลากรมีความรู้ความสามารถด้านการปฏิบัติงาน อันจะเป็นผลให้การปฏิบัติงานมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น”^{๕๘} และควร “ปรับทัศนคติของเจ้าหน้าที่ตำรวจให้เป็นผู้ช่วยเหลือคนอื่นด้วยความปรารถนาดี”^{๕๙} ในส่วนของกำลังพลนั้น ผู้บังคับบัญชาควร “จัดอัตรากำลังพลให้เพียงพอต่อภาระงาน ให้บุคลากรได้หยุดพักผ่อนตามตารางเวรที่กำหนดไว้”^{๖๐} เพราะ “หากภาระงานที่มากจนเกินขอบเขตขีดความสามารถของบุคลากรแล้ว ย่อมส่งผลต่อการหย่อนสมรรถภาพในการทำงานได้”^{๖๑} ซึ่ง “หลักธรรมทางพระพุทธศาสนา สามารถนำมาใช้เป็นเครื่องมือในการพัฒนาคนได้”^{๖๒} ดังนั้น “ผู้บริหารควรนำหลักธรรมทางพระพุทธศาสนามาใช้เป็นเครื่องมือในการพัฒนาการบริหารบุคลากรของตำรวจ”^{๖๓} “สอดส่องดูแลผู้ใต้บังคับบัญชา พุดจาตักเตือน อบรมสั่งสอนเมื่อพบว่ามีกรกระทำที่ขัดต่อหลักศีลธรรมและกฎหมาย”^{๖๔} ทั้งนี้ “ผู้บริหารเองควรประพฤติปฏิบัติตนด้วยความเสมอภาคกับผู้ใต้บังคับบัญชาทุกคน แบ่งปันสิ่งของที่ได้มาให้กับทุกคนอย่างเท่าเทียม”^{๖๕} ให้ “คิดถึงประโยชน์ส่วนรวมมากกว่าประโยชน์ส่วนตัว”^{๖๖} ผู้บริหาร “ต้องเป็นแบบอย่างที่ดีในการปกครองผู้ใต้บังคับบัญชา”^{๖๗} พัฒนาผู้ใต้บังคับบัญชาให้ “มีทัศนคติที่ดี มีความคิดเห็นที่ถูกต้องตามทำนองครองธรรม”^{๖๘} เพราะ “เมื่อมี

^{๕๗} สัมภาษณ์ นายมูล หน่อแก้ว, มัคทายก, วันที่ ๒๕ มกราคม ๒๕๕๙.

^{๕๘} สัมภาษณ์ พ.ต.ท. ที่ฆวุฒิ บัณฑิตชูสกุล, รองผู้กำกับการสอบสวน สภ.แม่วาง, วันที่ ๔ มกราคม ๒๕๕๙.

^{๕๙} สัมภาษณ์ พ.ต.อ.วงศ์พัทธ์ จำรูญพันธุ์, รักษาการแทนผู้กำกับการ สภ.แม่วาง จ.เชียงใหม่, วันที่ ๘ มกราคม ๒๕๕๙.

^{๖๐} สัมภาษณ์ พ.ต.ท. พิทักษ์ ทาวงค์, หัวหน้างานสอบสวน สภ.แม่วาง, วันที่ ๖ มกราคม ๒๕๕๙.

^{๖๑} สัมภาษณ์ นายใจคำ ตาปัญญา, ปราชญ์ชาวบ้าน, วันที่ ๒๙ มกราคม ๒๕๕๙.

^{๖๒} สัมภาษณ์ พระครูสุทธินิธินรังสี, เจ้าคณะอำเภอแม่วาง, วันที่ ๑๐ มกราคม ๒๕๕๙.

^{๖๓} สัมภาษณ์ พระครูสุชาติธรรมมาวุธ, เจ้าคณะตำบลแม่วิน, วันที่ ๑๐ มกราคม ๒๕๕๙.

^{๖๔} สัมภาษณ์ นายอุ้นเรือน คำภิโล, กำนันตำบลทุ่งปี/ประธานชมรมกำนันผู้ใหญ่บ้าน อำเภอแม่วาง, วันที่ ๒๔ มกราคม ๒๕๕๙.

^{๖๕} สัมภาษณ์ นายสุราษฎร์ เจริญวงศ์, หัวหน้ากัญญาณพรัตน์แม่วาง, วันที่ ๒๘ มกราคม ๒๕๕๙.

^{๖๖} สัมภาษณ์ นายประดิษฐ์ กันทะวงศ์, หัวหน้าอาสาสมัครตำรวจบ้าน, วันที่ ๑๐ มกราคม ๒๕๕๙.

^{๖๗} สัมภาษณ์ นายมานพ สายไฮคำ, สาธารณสุขอำเภอแม่วาง, วันที่ ๑๐ มกราคม ๒๕๕๙.

^{๖๘} สัมภาษณ์ พระครูสุนทรธรรมโชติ, เจ้าคณะตำบลบ้านกาด, วันที่ ๑๗ มกราคม ๒๕๕๙.

ความคิดเห็นที่ถูกต้องเหมือนกัน มีทัศนคติที่ดี ย่อมนำไปสู่การคิดดี การพูด การทำดี และย่อมร่วมกันทำงานได้ดี”^{๒๙}

สรุปว่า การพัฒนาภาพลักษณ์ของตำรวจวิถีพุทธ โดยใช้หลักธรรมนั้น ประกอบด้วยหลัก ๕ ด้าน ได้แก่ ๑) หลักคุณธรรม จริยธรรมด้านตัวบุคคล เป็นหลักที่ใช้กำกับความประพฤติเฉพาะตัวบุคคล ๒) หลักคุณธรรม จริยธรรมด้านการปฏิบัติงาน เป็นหลักการใช้กำกับด้านการปฏิบัติงาน ๓) หลักสังคหวัตถุกับการบริการประชาชน เป็นหลักที่ส่งเสริมให้การบริการประชาชนได้ดี ๔) หลักอคติกับการสืบสวนสอบสวนและป้องกันปราบปราม เป็นหลักปฏิบัติด้านความซื่อตรงต่อการปฏิบัติหน้าที่ และ ๕) หลักสัปปริสธรรมกับการบริหารและพัฒนาบุคคล เป็นหลักสำหรับผู้บริหารที่ใช้ในการปกครองและพัฒนาผู้ใต้บังคับบัญชา

๔.๓ สรุป

จากการศึกษารูปแบบโรงพักวิถีพุทธของสถานีตำรวจภูธรแม่วาง จังหวัดเชียงใหม่ พบว่า ควรบูรณาการหลักไตรสิกขา รวมถึงการพัฒนาภาพลักษณ์ของเจ้าหน้าที่ตำรวจ การบูรณาการหลักไตรสิกขาเพื่อพัฒนาโรงพักวิถีพุทธนั้น เป็นการพัฒนาด้านศีล สมาธิ และปัญญา ในด้านศีลเป็นการฝึกฝนพัฒนาด้านพฤติกรรม กาย วาจา ใจให้มีความสัมพันธ์กับสิ่งแวดล้อมอย่างถูกต้อง ด้านสมาธิเป็นการฝึกให้มีจิตที่แข็งแกร่ง จิตจะส่งเสริมให้เกิดปัญญาที่เจริญงอกงาม การพัฒนาคนด้วยหลักไตรสิกขา คือ ศีล สมาธิ ปัญญา นี้ จึงเป็นระบบและเป็นกระบวนการทั้งหมดของการพัฒนาคน

ในอดีต สถานีตำรวจภูธรแม่วาง ยังไม่มีนโยบายในการจัดกิจกรรมทางพระพุทธศาสนา เพื่อใช้ในการพัฒนาคุณภาพชีวิต พัฒนาสัมมาอาชีวะ พัฒนาสังคมและพัฒนาสุขภาพของเจ้าหน้าที่ตำรวจที่เป็นระบบแบบแผน การปฏิบัติกิจกรรมทางพระพุทธศาสนาจึงเป็นเพียงกิจเฉพาะตัวบุคคลเท่านั้น ต่อมา ได้มีนโยบายการพัฒนาสถานีตำรวจเพื่อประชาชน จึงเป็นแรงหนุนให้สถานีตำรวจทุกแห่งต้องทำการปรับปรุงปฏิวัติและเปลี่ยนแปลงระบบการทำงาน

เจ้าหน้าที่ตำรวจที่หย่อนสมรรถภาพในการทำงาน จึงได้เริ่มการปรับปรุงตนเอง ทั้งด้านการพัฒนาคุณภาพชีวิต ด้วยการงดเหล้าช่วงเข้าพรรษา และปฏิบัติงานด้วยความกระตือรือร้น ซื่อตรง ซื่อสัตย์ เจ้าหน้าที่ตำรวจเริ่มรักษาสุขภาพของตนด้วยการออกกำลังกายหลังเวลาเลิกงาน และด้วยนโยบายต่างๆ ได้รับการสนับสนุนจากผู้บังคับบัญชา จึงทำให้กิจกรรมหลายกิจกรรมประสบผลสำเร็จ และได้รับการส่งเสริมให้ปฏิบัติอย่างต่อเนื่องจนถึงปัจจุบัน

จากนโยบายการตรวจงานเพื่อการประเมินจากส่วนกลาง จัดได้ว่าเป็นแรงผลักดันที่จะนำพาสถานีตำรวจภูธรแม่วางให้ก้าวเข้าสู่โรงพักวิถีพุทธ อย่างไรก็ตาม สถานีตำรวจภูธรยังคงต้องปรับปรุงพัฒนาในหลายภาคส่วนจึงจะเกิดผลสัมฤทธิ์ได้ จากการวิจัยพบแนวทางที่ยังไม่ได้ปฏิบัติ

^{๒๙} สัมภาษณ์ นายสุทิน จันทร์งาม, นายอำเภอแม่วาง, วันที่ ๒๙ มกราคม ๒๕๕๙.

แต่คาดว่าจะเป็แนวทางที่สามารถนำไปสู่ความสำเร็จ คือ กิจกรรมการรับศีล กิจกรรมการสวดมนต์ ไหว้พระ การจัดให้ฟังธรรมประจำสัปดาห์ การจัดให้มีการนั่งสมาธิ การส่งเสริมการอ่านเพื่อให้เจ้าหน้าที่ตำรวจได้พัฒนาความรู้ทั้งทางโลกและทางธรรม ส่งเสริมให้มีระดับการศึกษาที่สูงขึ้น

ส่วนในการพัฒนาภาพลักษณ์ของเจ้าหน้าที่ตำรวจ ควรเริ่มจากภาพลักษณ์ด้านบริบท สภาพแวดล้อม ที่เอื้อหรือขัดขวางพระพุทธศาสนา และควรนำหลักธรรมต่างๆ ที่สามารถนำมาประยุกต์ใช้กับการปฏิบัติหน้าที่ของเจ้าหน้าที่มาใช้ รวมถึงการเข้าร่วมกิจกรรมในวันสำคัญต่างๆ ร่วมกับหน่วยงานอื่น

อย่างไรก็ตาม การพัฒนาภาพลักษณ์ตำรวจวิถีพุทธนั้น ต้องเริ่มจากการพัฒนาตนของเจ้าหน้าที่ตำรวจ ให้เป็นผู้ที่สามารถพึ่งพาตนเองได้ มีความขยัน มัธยัสถ์ มีความเสียสละ อดทนและมีความสามัคคีในหมู่คณะ ปฏิบัติงานโดยปราศจากอคติ มีความเกรงกลัวและละลายต่อบาป โดยยึดหลักธรรมทางพระพุทธศาสนาเป็นแนวทาง จึงจะสามารถพัฒนาภาพลักษณ์ของตำรวจเป็นตำรวจวิถีพุทธได้สำเร็จ